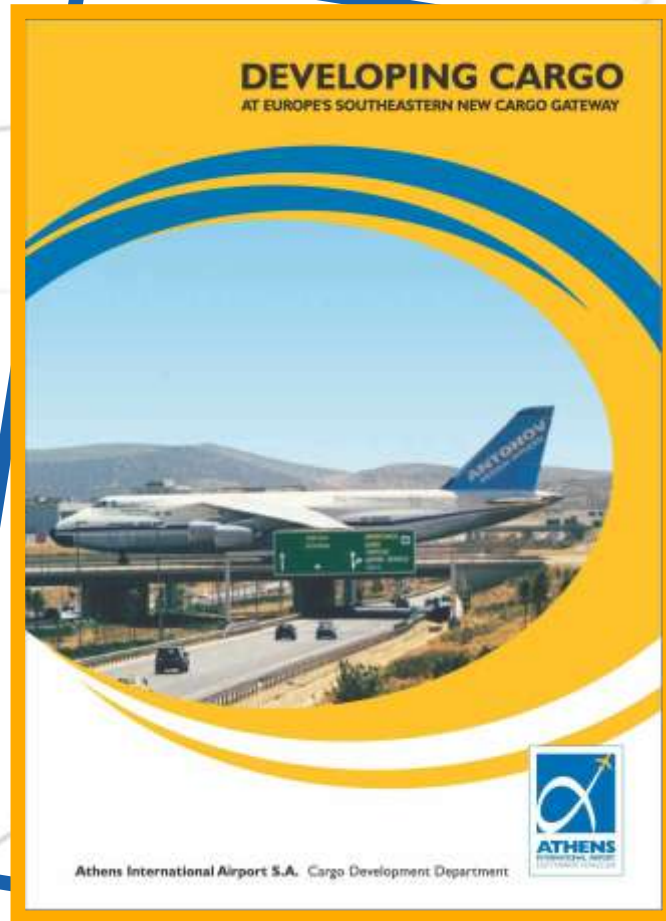


Εμπορευματική Ανάπτυξη στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών



Τμήμα Εμπορευματικής
Ανάπτυξης 2^η Μαρτίου 2010

Περιεχόμενα

- ✓ Το όραμα
- ✓ Η στρατηγική
- ✓ Η θέση του ΔΑΑ στη διεθνή εμπορευματική σκηνή
- ✓ Η εξέλιξη της εμπορευματικής κίνησης
- ✓ Οι τρόποι ανάπτυξης της εμπορευματικής κίνησης
- ✓ Η προσέγγιση
- ✓ Η Επιστροφή Εμπορευματικής Κοινότητας Αεροδρομίου (ΕΕΚΑ)
 - ➔ Τα μέλη
 - ➔ Η ανάπτυξη
 - ➔ Οι συνέργειες
- ✓ Τα επόμενα βήματα
- ✓ Συμπέρασμα



Η ανάπτυξη του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών σε διαμετακομιστικό κόμβο της ΝΑ Ευρώπης

Η στρατηγική

- ✓ Ανάπτυξη της υποδομής από τη Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ)
- ✓ Εκχώρηση της διαχείρισης φορτίου και ταχυδρομείου σε εξειδικευμένους φορείς διαχείρισης
- ✓ Ο ΔΑΑ στο ρόλο του θεματοφύλακα της ποιότητας, ασφάλειας και του υγιούς ανταγωνισμού προς όφελος των χρηστών
- ✓ Ο ΔΑΑ στο ρόλο του “ενορχηστρωτή” και **developer** νέων έργων



Η θέση του ΔΑΑ στη διεθνή εμπορευματική σκηνή

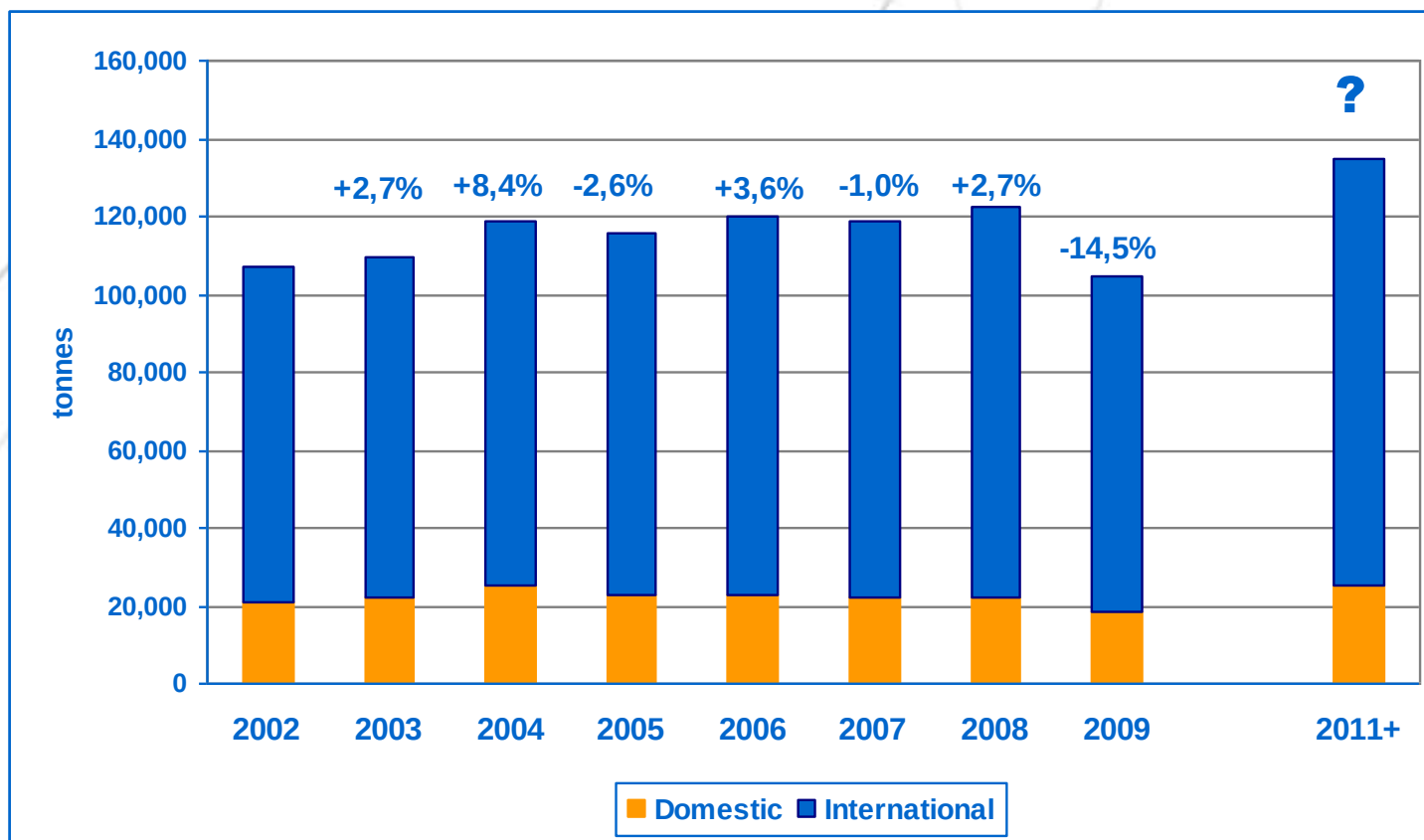
- ▶ Μοντέρνα εμπορευματική υποδομή
- ▶ Λειτουργία σε βάση 24 / 7
- ▶ Λειτουργικό επιχειρησιακό περιβάλλον
- ▶ Οικονομικά κίνητρα
- ▶ Πτρατηγική θέση



- Χαμηλό εξαγωγικό προϊόν
- Περιορισμένο δίκτυο και μειωμένη δυνατότητα μεταφοράς φορτίου των ελληνικών αεροπορικών εταιριών
- Έλλειψη χωρητικότητας προς διεθνείς προορισμούς
- Γραφειοκρατία και μειωμένο ωράριο ελεγκτικών φορέων
- Έλλειψη εμπορευματικής υποδομής 2^{ης} γραμμής

13/04/2010

Η εξέλιξη της εμπορευματικής κίνησης



2001: 83.387 τ. 2003: 109.741 τ. 2005: 115.943 τ. 2007: 115.943 τ. 2009: 104.521 τ.

2002: 106.813 τ. 2004: 118.999 τ. 2006: 120.175 τ. 2008: 122.196 τ.

Οι τρόποι ανάπτυξης της εμπορευματικής κίνησης

Διατήρηση και περαιτέρω ανάπτυξη των υφάρχουσών ροών

- ✓ Πλήρης εκμετάλλευση της εγχώριας αγοράς
- ✓ Απλούστευση της διαδικασίας ροών TIR
- ✓ Ενίσχυση των υφισταμένων εγχώριων και ξένων εμπορευματικών αεροπορικών εταιριών



Οι τρόποι ανάπτυξης της εμπορευματικής κίνησης (2)

Δημιουργία νέων ροών

- ✓ Ανάπτυξη ροών τράνζιτ, συνδυασμένων μεταφορών (θαλασσίων/οδικών & αεροπορικών) και οδικών μεταφορών με αριθμό πτήσης (ροές RFS)
- ✓ Προσφορά οικονομικών κινήτρων για νέα δρομολόγια
- ✓ Περαιτέρω υποστήριξη μέσω της ανάπτυξης πρόσθετων υποδομών



Η Προσέγγιση

Η δημιουργία μιας “ζωντανής” εφοδιαστικής αλυσίδας
με τη διασύνδεση όλων των μελών της εμπορευματικής
κοινότητας μέσω μιας κοινής πλατφόρμας επικοινωνίας,
της Ειτροπής Εμπορευματικής Κοινότητας Αεροδρομίου
(ΕΕΚΑ)

Integrated cargo community.



You deserve creative cargo solutions...
we work them out for you.

Athens International Airport S.A. Cargo Development Department
Contact us: cargo@aia.gr



Τα μέλη της ΕΕΚΑ

✓ Τμήμα Εμπορευματικής Ανάπτυξης ΔΑΑ



✓ Φορείς διαχείρισης φορτίου και ταχυδρομείου (4)

✓ ΕΛΤΑ

✓ Τελωνείο

✓ Κτηνιατρική και Φυτοϋγειονομική Υπηρεσία

✓ Διαμεταφορείς

✓ Εταιρίες courier

✓ Εκτελωνιστές

✓ Αεροπορικές εταιρίες

✓ Εκπρόσωποι αεροπορικών εταιριών (GSA's)

Η ανάπτυξη της εμπορευματικής κοινότητας

✓ Πάδιο Α (2001 - 2003)

- ➔ Νέο περιβάλλον και “παίκτες” (ΔΑΑ, 4 φορείς διαχείρισης, κλπ.)
- ➔ Διαφορετικό λειτουργικό πλαίσιο
- ➔ Χέσεις B2B



✓ Πάδιο Β (2003 - 2004)

- ➔ Ύσταση της ΕΕΚΑ
- ➔ Κοινά projects - σχετικά με την ομαλή λειτουργία
- ➔ Εξωστρέφεια στα όρια της αεροδρομικής κοινότητας (“we” approach)

✓ Πάδιο Γ (2004 έως σήμερα)

- ➔ Κοινή προβολή της ΕΕΚΑ
- ➔ Εξωστρέφεια και εκτός αεροδρομικής κοινότητας
- ➔ Συνέργεια για την προσέλκυση νέων φορτίων

Οι συνέργειες (1)

Ανάπτυξη ελάχιστων Προτύπων Παροχής υπηρεσιών (MSDS) και Δείκτη μέτρησης Ποιότητας (Cargo-KPI)

- ✓ Πάδιο A (2003 -) : “Πόσο ταχείες είναι οι ροές;”
- ✓ Πάδιο B (2008 -) : “Πόσο αφοδοτική και εν γένει ποιοτική είναι η συνολική αφόδοση των φορέων διαχείρισης;”



- ➔ Συνεχής αξιολόγηση των φορέων διαχείρισης από το ΔΑΑ και τρίτα μέρη (αεροπορικές εταιρίες, διαμεταφορείς)
- ➔ Δυνατότητα benchmarking



Βελτίωση αφοδοτικότητας

MSDS: Minimum Service Delivery Standards

KPI: Key Performance Index



Βελτίωση Τελωνειακών Διαδικασιών

- ✓ Διαχρονικό “χτίσιμο” κλίματος εμπιστοσύνης και ως εκ τούτου διαπραγματευτικής ισχύος
 - ➔ Ροές TIR & RFS
 - ➔ Διαμετακομιστικές ροές
 - ➔ Τελωνισμός εμπορευματικών πτήσεων και τη νύχτα
 - ➔ Μείωση γραφειοκρατικών διαδικασιών
- ✓ Πρόσληψη Τελωνειακού Συμβούλου
 - ➔ Κοινή λίστα θεμάτων προς επίλυση
 - ➔ Ιεραρχική προσέγγιση στις διαπραγματεύσεις



Οι συνέργειες (3)

Συνδυασμένη μεταφορά *"sea-air"*

Υπογραφή μνημονίου συνεργασίας μεταξύ του ΔΑΑ και ΟΛΠ και ΔΑΑ και ΠΕΠ (προσεχώς) με την ενεργή υποστήριξη της τελωνειακής αρχής

✓ Η συμφωνία με τον ΟΛΠ (03/06)

- ➔ άμεση διαχείριση στο ΠΕΜΠΟ
- ➔ απρόσκοπτη σύνδεση ΠΕΜΠΟ και ΔΑΑ (*sea-air shuttle*)
- ➔ άμεση διαχείριση στο ΔΑΑ
- ➔ αυθημερόν αεροπορική προώθηση

✓ Η επικείμενη συμφωνία με το ΠΕΠ

- ➔ αντίστοιχοι όροι συνεργασίας
- ➔ όφελος ΔΑΑ από πρόσθετα θαλάσσια φορτία



Οι συνέργειες (4)

Προωθητικές ενέργειες

- ✓ Κοινή Παρουσία σε εγχώριες και διεθνείς εκθέσεις
 - ➔ Διεθνής Έκθεση **Logistics**, Θεσσαλονίκη (05/04)
 - ➔ **"Air Cargo Europe"**, Μόναχο (06/05, 06/07 & 05/09)
- ✓ Συνδιοργάνωση του **"Freighters Conference"**, Αθήνα (10/06)
- ✓ Ομιλίες / συντονισμοί ημερίδων σε διεθνή συνέδρια
- ✓ Διαφημιστική καμπάνια 



Βραβεύσεις

✓ “The Air Cargo Award of Excellence”

(κατηγορία 100,000-500,000 τόνων - Ευρώπη)

- 2009: 1st θέση στην ως κατηγορία και υψηλότερο σκορ σε όλες τις κατηγορίες
- 2007 & 2008: Top ten list

✓ “The Cargo Airport of the Year Award” 2006

(κατηγορία 100,000-500,000 τόνων - Παγκοσμίως)



Τα επόμενα βήματα

- ✓ Χρήση του “Cargo KPI” σαν εργαλείο για την περαιτέρω βελτίωση των φορέων διαχείρισης προς όφελος των χρηστών του ΔΑΑ
- ✓ Περαιτέρω εναρμόνιση των τελωνειακών διαδικασιών σύμφωνα με τις επιταγές της Ευρωπαϊκής Ένωσης
- ✓ Συντονισμός υλοποίησης του ηλεκτρονικού τελωνείου (e-Customs)
- ✓ Προσέλκυση διαμετακομιζόμενων φορτίων όπως
 - ➔ Ανάπτυξη συνδυασμένων μεταφορών μέσω της περαιτέρω προώθησης του  με ΟΛΠ και ΕΠ
 - ➔ Δημιουργία ροών RFS από και προς τα Βαλκάνια
- ✓ Προβολή του ΔΑΑ στην διεθνή εμπορευματική αγορά
- ✓ Επανεξέταση της ανάπτυξης περαιτέρω υποδομής (cargo village, free trade zone)

Η ανάπτυξη του ΔΑΑ σε διαμετακομιστικό κέντρο της ΝΑ Ευρώπης είναι συνάρτηση ..

της αεροδρομικής ΥΠΟΔΟΜΗΣ

εμπορευματική
υπόδομή στην

- ✓ πλευρά πίστας &
- ✓ πλευρά πόλης

του ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ Παράγοντα

- ✓ αεροπορικές εταιρίες
- ✓ φορείς διαχείρισης
- ✓ ελεγκτικές αρχές
- ✓ διαμεταφορείς
- ✓ ΔΑΑ Α.Ε.

της ΠΥΝΔΥΑΜΕΝΗΣ μεταφοράς

- ✓ οδική
- ✓ θαλάσσια
- ✓ σιδηροδρομική (i)

Άσκηση ετοιμότητας sea-air



Ευχαριστώ για την Προσοχή σας



24h / 365 day service. No curfew.



Integrated cargo community.

Competitive incentives offered.



You deserve creative cargo solutions...
we work them out for you.

Athens International Airport S.A. Cargo Development Department

