



FREIGHTWISE



Προβλήματα εφαρμογής συνδυασμένων μεταφορών

Ιωάννης Σιαμάς
Logistics Engineer

Υπουργείο Υποδομών Μεταφορών & Δικτύων
Ελληνική Εταιρία Logistics–FreightWise–IMET ΕΚΕΤΑ

Γεώργιος Σεφέρης, «Μυθιστόρημα»

Ο τόπος μας είναι κλειστός, όλο βουνά

Προβλήματα προσβάσεων, επικοινωνίας, απομόνωσης
που έχουν σκεπή το χαμηλό ουρανό μέρα και νύχτα.

Μηδενικό όραμα, αδυναμία να κοιτάξουμε το μέλλον
δεν έχουμε ποτάμια

Δεν έχουμε διερχόμενες εμπορευματικές ροές
δεν έχουμε πηγάδια

Δεν έχουμε εσωτερικές εμπορευματικές ροές
δεν έχουμε πηγές,

Δεν έχουμε παραγωγικό ιστό
μονάχα λίγες στέρνες,

Μόνο το κλασσικό εμπόριο
άδειες κι αυτές,

που κι αυτό δεν είναι εφοδιαστικά οργανωμένο
που ηχούν και πού τις προσκυνούμε.

και νομίζουμε ότι είναι το καλύτερο του κόσμου

Υποδομές Σιδηρόδρομος

- ▶ Μετρικές σιδηροδρομικές γραμμές Πελοποννήσου.
 - Εναλλακτική χρήση προαστιακού Κόρινθος–Αθήνα
- ▶ Αθήνα–Θεσσαλονίκη, Μπράλλος με μονή γραμμή
 - Εμπόδια υποστήριξης έμφορτων φορτηγών για τα Τέμπη:
 - Στο δμηνο της προμήθειας ειδικών βαγονιών.
 - Στην αδυναμία διέλευσης σηράγγων λόγω ύψους.
 - Στο υψηλό ρίσκο διακοπής της σύνδεσης, διότι προέχει η επιβατική εξυπηρέτηση.

Υποδομές

Λιμάνια

- ▶ Μηχανολογικός εξοπλισμός χαμηλής δυναμικότητας
- ▶ Χωρίς σιδηροδρομικές γραμμές
 - Μεγάλη απόσταση από τις προβλήτες για διατήρηση εσόδων από τη μεταφορά των φορτίων προς την ενδοχώρα
- ▶ Χωρίς διοίκηση, υπηρεσιακοί
- ▶ ΝΑΒΙΠΕ Αστακού χωρίς οδική πρόσβαση

Υποδομές

Αεροδρόμια

Ειδική οργάνωση για λόγους ασφαλείας

- ▶ Κλειστότερο κύκλωμα (οργάνωση και ασφάλεια)
- ▶ Χωρίς υποστηρικτικές διαδικασίες
- ▶ Χωρίς τακτικά εμπορευματικά δρομολόγια
- ▶ Εμπορευματική κίνηση << επιβατικής κίνησης

Οδικά

- ▶ ΠΑΘΕ χωρίς εναλλακτικές διαδρομές (Τέμπη)
- ▶ Εγνατία Οδός, Αττική Οδός με απαγόρευση διέλευσης επικινδύνων εμπορευμάτων
 - Οδηγούμε τα επικίνδυνα στις κατοικημένες περιοχές.
- ▶ Γέφυρα Ρίου-Αντιρρίου, δεν έχει οδούς να συνδέσει

Υποδομές

Εμπορευματικά Κέντρα

- ▶ Ν 3333/2005. Μη λειτουργικός για 5 έτη
- ▶ Οι ΣΔΙΤ δεν ήταν τελικά η μόνη λύση.
 - Απροθυμία ιδιωτών να επενδύσουν σε μεγέθη δημοσίων ελληνικών υποδομών

Αποτελέσματα:

- ▶ Αλληπάλληλοι διαγωνισμοί Θριασίου
- ▶ Μη προκηρυγμένος διαγωνισμός Γκόνου
- ▶ Επισπεύδων ο ΟΣΕ
 - ⇒ Δυσλειτουργικότητα
 - ⇒ Δημόσια νοοτροπία

Θεσμικό

Νομοθετικό πλαίσιο μέσων μεταφοράς

- ▶ Ανάπτυξη και οργάνωση επιμέρους τομέων της μεταφοράς
- ▶ Αλλαγή εστίασης
 - από κατοχύρωση του μέσου
 - στην κατοχύρωση ενιαίου συστήματος μεταφοράς

Θεσμικό

Νομοθετικό πλαίσιο συστήματος μεταφορών

- ▶ Δεν καλύπτονται τα ολοκληρωμένα συστήματα μεταφοράς
 - Κινητρα ένταξης φορτίων στη συνδυασμένη μεταφορά, αντί της παραδοσιακής μεταφοράς με ένα μέσο.
- ▶ Ρυθμιστική Αρχή Μεταφορών (τεχνοκρατικής σύνθεσης γνωμοδοτικό & εισηγητικό όργανο για τον εκσυγχρονισμό της μεταφοράς στην Ελλάδα)

Σχεδιασμός *ολοκληρωμένου νομοθετικού πλαισίου της συνδυασμένης μεταφοράς*, που να επιτρέπει:

- ▶ Έντυπα (φόρτωσης κλπ) με κοινά χαρακτηριστικά
- ▶ Κοινές διαδικασίες ελέγχου ασφαλείας, φόρτωσης κλπ
- ▶ Κοινούς κανόνες χρέωσης ναύλων και κομίστρων
- ▶ Ελληνικός εκτελωνισμός ευρωπαϊκών φορτίων, το εμπόρευμα γίνεται ελληνικό-ευρωπαϊκό, αντί για transit.

Οργάνωση

Σιδηρόδρομοι

- ▶ Μερίδιο εμπορευματικής μεταφοράς 2%.
- ▶ Προσέλκυση πελατών
 - Πελατοκεντρικά, (πελάτες ≡ εμποροβιομηχανίες)
 - Λύση περιορισμένης αποτελεσματικότητας
 - Τα φορτία απαιτούν αρχικά χρήση οδικού φορτηγού και τελικά δεν καταλήγουν στο τρένο, ως ασύμφορα
 - Συστημικά (πελάτες ≡ οι θεματοφύλακες των φορτίων)
 - Φορτία outsourced μέσω διαμεταφορέων.
 - Προσιτός και εγγύς σιδηρόδρομος στις αποθήκες.
 - Οργανωτική ένταξη της cross-docking διαμεταφοράς, στα εμπορευματικά κέντρα
 - Το φορτίο οδηγείται στη συνδυασμένη μεταφορά, χωρίς να μεσολαβεί οδικό μέσο.
- ▶ Τακτικά δρομολόγια
 - Νέο Θεσσαλονίκη - Μόσχα δις εβδομαδιαίως ψυχώμενο
 - Ακρίβεια χρόνων απόκρισης
 - Διαθεσιμότητα χωρητικότητας

Οργάνωση

Λιμάνια

- ▶ Ποιος είναι ο ρόλος των λιμένων;
 - Κλείνει συμφωνίες με πελάτες.
- ▶ Πώς τους προσελκύει;
 - Τιμή
 - Ποιότητα και είδος παρεχομένων υπηρεσιών
 - Εξυπηρέτηση. Είναι ανοικτοί σε ό,τι ζητήσουν.
- ▶ Υποστηρικτικός μηχανισμός προώθησης;
- ▶ Μετά τα λιμενικά όρια, ποια είναι η οργάνωση;

Οργάνωση

Αεροδρόμια

- ▶ Υψηλής προτεραιότητας P1
 - φροντίζει κι ο πελάτης για την αμεσότητα ολοκλήρωσης της μεταφοράς.

Οδικό

- ▶ Λειτουργικό
- ▶ Ανοργάνωτο
- ▶ Χωρίς αξιολογες προτάσεις
- ▶ Μηδενικές πρωτοβουλίες για τον εκσυγχρονισμό του

Οργάνωση

Κομβική Ανάπτυξη

- ▶ Ολοκλήρωση *εμπορευματικών κέντρων* και *δικτυακή διασύνδεσή* τους.
 - Αναθεώρηση των όρων διενέργειας διαγωνισμών.
 - Πώς επιλέγεται ο επισπεύδων;
 - Μπορεί να ωθήσει σε ανάπτυξη ένας οργανισμός με:
 - Μικρότερο μερίδιο αγοράς
 - Υπερχρεωμένος
 - Δημόσιας νοοτροπίας;
- ▶ Διαίρεση της Ελλάδας σε περιφέρειες κομβικής εξυπηρέτησης
- ▶ Προσπάθεια ένταξης της Ελλάδας στον παγκόσμιο χάρτη διαμετακομιστικού εμπορίου
- ▶ Παράλληλη ανάπτυξη κόμβων ενεργειακών πόρων.
 - Απαιτείται πρώτιστα θεσμικό πλαίσιο που να ορίζει.
 - Χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης αδειοδότησης
 - KPI's ελέγχου
 - Τύπο διαπραγματεύσεων (πρόσκληση – διαγωνισμό)
 - Οφέλη επενδυτών.

Οργάνωση

Πολιτικό Κόστος–Εκλογικός Κύκλος

- ▶ Όσα αναφέρθηκαν είναι ζητήματα πολιτικής πρωτοβουλίας
 - ριζική αναθεώρηση των υπαρχουσών δομών
- ▶ Δε λέμε την αλήθεια.
 - Πχ οι εμπορευματικές μεταφορές είναι στα 3 από τα 4 μέσα απελευθερωμένες
 - ⇒ Προβλήματα στην οργάνωση της συνδυασμένης μεταφοράς.

Οργάνωση

Στρατηγικός Σχεδιασμός

Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων

- ▶ Έξοδος από την ύφεση μέσω αυξημένου Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων
 - Ανάπτυξη εξειδικευμένων υποδομών που θα ωθήσουν την εμπορευματική μεταφορά σε ανάπτυξη.
- ▶ **Αντίθετα,**
Από τα €350 εκ. προς τις σιδηροδρομικές υποδομές, μόνο τα €10 εκ. είναι για καθαρά εμπορευματικά (κανένα καινούργιο)
 - Β' φάση γραμμών σύνδεσης Ικονίου - Θριασίου (€ 7,7 εκατ.),
 - Β' φάση απαλλοτριώσεων για τις γραμμές αυτές (€ 2,0 εκατ.)

Οργάνωση

Μονοδιάστατοι Σχεδιασμοί

- ▶ Κάθε οργανισμός σχεδιάζει μονοδιάστατα και ενεργεί αυτοβούλως
 - Αποτέλεσμα σύγκρουση με άλλους σχεδιασμούς.

Παράδειγμα ΟΛΠ:

Επιθυμεί συμμετοχή στο διαγωνισμό για το ΕΚ Θριασίου.

Καλή η πρόθεση, αλλά γίνεται;

- Γνωρίζουν ότι ο διαγωνισμός είναι αυστηρά για ιδιώτες;

COSCO ν ΤΡΑΙΝΟΣΕ

- ▶ COSCO: Παρέχει λιμενικές υπηρεσίες και υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας εφοδιαστικής αλυσίδας.
- ▶ ΤΡΑΙΝΟΣΕ: Πρέπει να εκμεταλλευτεί ότι η COSCO δεν επενδύει σε εταιρεία σιδηροδρομικής εκμετάλλευσης, επειδή δεν υπάρχει ταχεία γραμμή και να καλύψει τις ανάγκες της.

Βασικά Συμπεράσματα

- ▶ **Στρατηγικός σχεδιασμός σε νέα βάση**
Επικέντρωση στο μεταφορικό σύστημα,
αντί της επικέντρωσης σε κάθε μεταφορικό μέσο
 - Στόχος η οργάνωση δικτύου μεταφοράς.
- ▶ **Ανάπτυξη νομοθεσίας συστήματος μεταφοράς**
 - αντί των μεμονωμένων κανόνων κάθε μέσου.
- ▶ **Εμπορευματικά Κέντρα**
 - Λειτουργικός νόμος
- ▶ **Οργάνωση Εξειδικευμένων Υποδομών Εφοδιαστικής**
 - οργάνωση του δικτύου μεταφοράς, σύμφωνα με το πόρισμα της *Μόνιμης Επιτροπής Logistics του ΥπΥΜεΔ*

Αντιμετώπιση Κρίσης

*«Η μοίρα μας, είναι η μοίρα του ανθρώπου που
ξαστόχησε στο σκοπό του.*

Ίδια ήταν και η μοίρα του λαού και της Ελλάδας.»

Γεώργιος Σεφέρης

Δεν αντιμετωπίζουμε την κρίση με συνταγές που μας οδήγησαν σε αυτή, πρέπει:

- να αναθεωρήσουμε,
- να επανασχεδιάσουμε,
- να καινοτομήσουμε,
- να γίνουμε εξωστρεφείς,
- να ακολουθήσουμε την εκσυγχρονιστική τάση των αγορών
- να εργαστούμε συστημικά

***για το στρατηγικό στόχο που θέτει
η πολιτική ηγεσία.***



FREIGHTWISE



Καλή Ανάσταση Ιωάννης Σιαμάς

Logistics Engineer

siamasgr@hotmail.com

siamas@tee.gr



- Μηχανικός Ορυκτών Πόρων, MEng
- Χρηματοοικονομικός Αναλυτής, MSc
- Αντιπρόεδρος ΠΕΕΔ

Υπουργείο Υποδομών Μεταφορών & Δικτύων
Ελληνική Εταιρία Logistics–FreightWise–IMET ΕΚΕΤΑ