



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

# ΕΘΝΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ LOGISTICS & ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟ MASTER PLAN

Σωτήρης Τριχάς, Πρόεδρος Δ.Σ.

Ξενοδοχείο Royal Olympic, 3 Ιουλίου 2013

## Η Ελληνική Εταιρεία Logistics (EEL):

- είναι ο μη κερδοσκοπικός Οργανισμός και παράλληλα ο μοναδικός επίσημος φορέας που για περισσότερα από 19 χρόνια προωθεί την επιστήμη των Logistics στη χώρα μας
- αριθμεί σήμερα περισσότερα από 500 μέλη, επιχειρήσεις και στελέχη εταιρειών και οργανισμών του Ελληνικού ιδιωτικού και δημόσιου τομέα.

# Εκπροσωπεί - συνεργάζεται



Council of Supply Chain Management Professionals



SOLE-The International Society of Logistics



European Federation of Inland Ports

**ELMED** European Logistics Mediterranean

# Συμμετέχει - συνομιλεί επίσημα

- Επιτροπή Logistics του Υπουργείου Ανάπτυξης, Ανταγωνιστικότητας, Υποδομών, Μεταφορών & Δικτύων (ρόλος συμβουλευτικός)
- Ομάδα Πρωτοβουλίας - ΣΕΒ
- Υπουργεία - Γενικές Γραμματείες
- Εμπορικά τμήματα Πρεσβειών
- Διεθνή εμπορικά επιμελητήρια
- Ελληνικά εμπορικά επιμελητήρια
- Θεσμικούς φορείς, εγχώριους και διεθνείς (ΟΠΕ, Παγκόσμια Τράπεζα)





ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

«Σκοπός της ΕΕΛ είναι η ανάδειξη του Έλληνα Logistician στο επίκεντρο της Ελληνικής Επιχείρησης και Οικονομίας, αλλά και η μεταμόρφωση της χώρας μας σε ουσιαστικό κόμβο Logistics και διαμετακόμισης των Βαλκανίων και της Ανατολικής Ευρώπης»

## Logistics Management

**“...that part of Supply Chain Management that plans, implements and controls the efficient, effective forward and reverse flow and storage of goods, services and related information from the point-of-origin to the point-of-consumption in order to meet customers requirements.”**

**13<sup>ο</sup> Πανελλήνιο  
Συνέδριο Logistics**

# **MASTER PLAN IN LOGISTICS**

**CHALLENGING THE CRISIS  
CREATING OPPORTUNITIES**



**Οργάνωση:**



**Εκπρόσωπος των:**



**13-14 Νοεμβρίου**  
Ζάππειο Μέγαρο, Αθήνα

2009



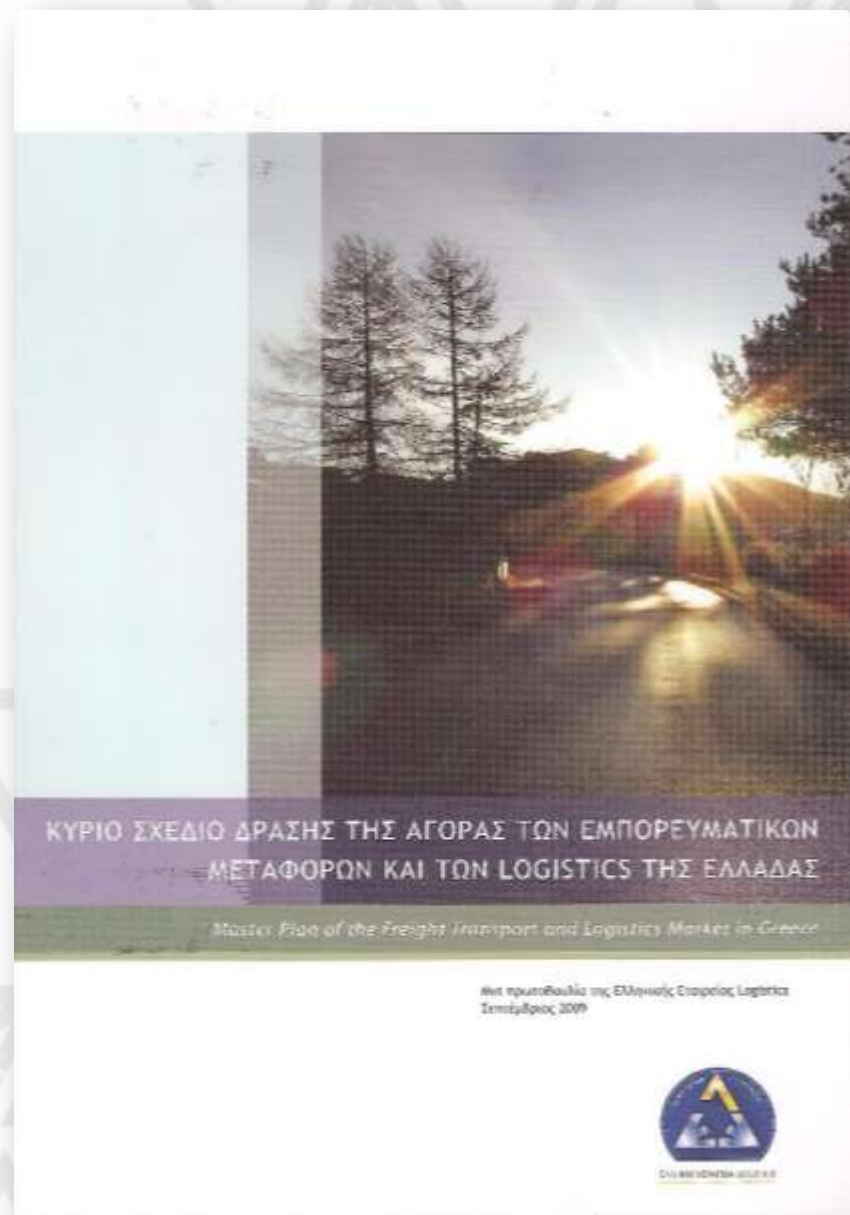


ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

road show σε κομβικά  
σημεία της περιφέρειας:

- Τρίκαλα - 2010
- Καλαμάτα - 2011
- Ιωάννινα - 2012
- Πάτρα - 2013

και συνεχίζεται...





# ΚΥΡΙΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΤΩΝ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ LOGISTICS ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Χρυσή ευκαιρία ενάντια στην Κρίση - το επόμενο βήμα για την αγορά της Ελληνικής Εφοδιαστικής Αλυσίδας, η οποία:

- Αποτελεί το 6,5 % του Α.Ε.Π.  
*(1η Πανελλήνια έρευνα για τη μέτρηση της αγοράς της Εφοδιαστικής Αλυσίδας - Υπουργείο Ανάπτυξης και Ελληνική Εταιρεία Logistics - 2007)*
- Με βάση τα παγκόσμια και πανευρωπαϊκά δεδομένα υπολογίζεται γύρω στο 10%-12% του Α.Ε.Π
- Χρειάζεται Master Plan



# Ενδυνάμωση του συστήματος των Εμπορευματικών Μεταφορών και των Logistics της χώρας μας





ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

## Ανάδειξη της Ελλάδας σε Διαμετακομιστικό κόμβο των Βαλκανίων και της Ανατολικής Ευρώπης



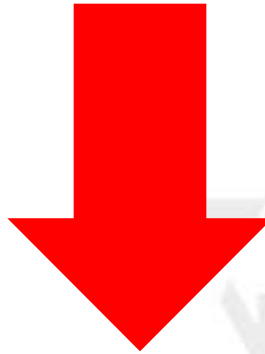
Ο Έλληνας Logistician στο επίκεντρο της Ελληνικής Επιχείρησης & Οικονομίας

... με Κεντρική Πύλη Εισόδου των εξ' ανατολής εμπορευμάτων, την Ελλάδα και όχι τη Γερμανία ή την Ολλανδία





Μετά από 3 Χρόνια...



Μετά από 3... Μηνήμνια...

## Ομάδα Πρωτοβουλίας Logistics

# ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟ MASTER PLAN

2012

# Ανάγκη ολοκληρωμένης Εθνικής Στρατηγικής

*Τα logistics μπορούν να αποτελέσουν μοχλό ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας*

- Αποτελούν οριζόντιο εργαλείο για το σύνολο της επιχειρηματικότητας
- Έχουν σημαντική συνεισφορά στο ΑΕΠ (10%-12%)
- Συμβάλλουν άμεσα στην αύξηση των εξαγωγών



# Ανάγκη ολοκληρωμένης Εθνικής Στρατηγικής

## Κεντρικές επιδιώξεις

- Ενδυνάμωση συστήματος εμπορευματικών μεταφορών και Logistics για βελτίωση ανταγωνιστικότητας των προσφερόμενων υπηρεσιών
- Ανάπτυξη τομέα μέσα από την εξωστρέφεια & την καινοτομία
- Ανάδειξη Ελλάδας σε διαμετακομιστικό κόμβο Βαλκανίων και ΝΑ Ευρώπης

**Στρατηγική**

**Ανάπτυξη &  
Χρηματοδότηση**

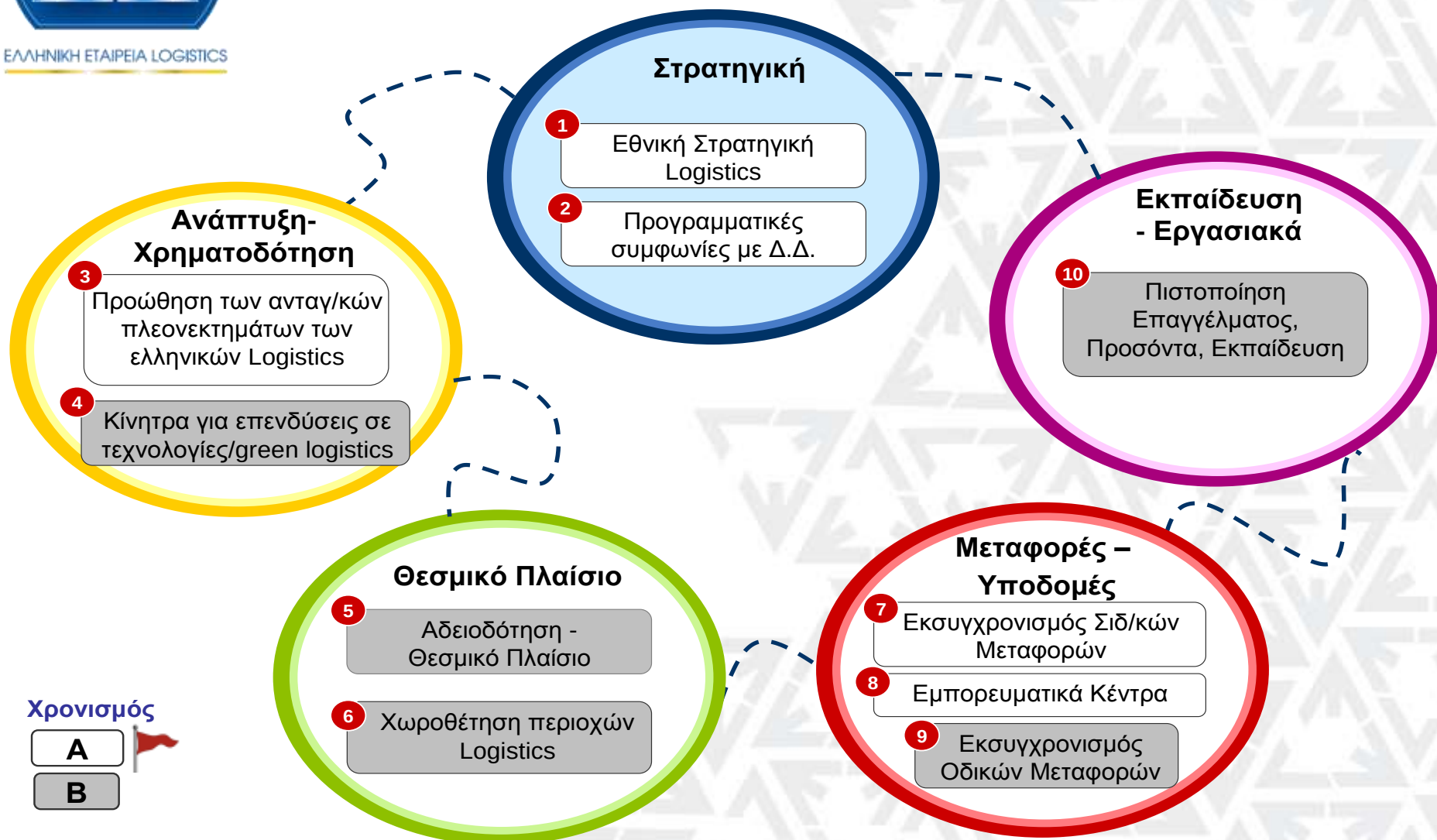
**Θεσμικό  
Πλαίσιο**

**Μεταφορές  
& Υποδομές**

**Εκπαίδευση  
& Εργασιακά**



# Δεκάλογος Ανάπτυξης





ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

# Ολοκληρωμένη και επικαιροποιημένη προσέγγιση



## Στρατηγική

- 1** Χάραξη ολοκληρωμένης εθνικής στρατηγικής για τα Logistics με περιεχόμενο
  - Αναμόρφωση θεσμικού πλαισίου
  - Ανάπτυξη τομέα & χρηματοδότηση
  - Αξιόπιστες μεταφορές & υποδομές
  - Προώθηση logistics στο εξωτερικό
  - Ενσωμάτωση τεχνολογίας & καινοτομίας
  - Διαδικασίες τελωνείων & εκτελωνισμοί
  - Συμβολή στην προστασία περιβάλλοντος
  - Εκπαίδευση και εργασιακά
  - Ασφάλεια προσωπικού & εγκαταστάσεων
- 2** Προγραμματικές συμφωνίες με Δ.Δ.
  - Προδιαγραφές παρεχόμενων υπηρεσιών
  - Ανάθεση σε Γ.Γ. του ΥΑνΥπ αρμοδιοτήτων:
    - Διοίκησης και συντονισμού όλων των οργάνων, φορέων, δράσεων της Δ.Δ. για τα logistics, εμπορ/τικές μεταφορές, κτλ
    - Κεντρικού μηχανισμού αποφάσεων για θέματα υποδομών, μεταφορών, εμπορίου, κτλ που αφορούν άμεσα τα logistics

### Πρώτες Ενέργειες

- Ενεργοποίηση Επιτροπής Logistics (ΥΑ 2008)
- Διεύρυνση σκοπού της Επιτροπής με τη δημιουργία πρότασης εθνικής στρατηγικής

### Πρώτες Ενέργειες

- Τροποποίηση Οργανισμού ΥΑνΥπ για συγκέντρωση αρμοδιοτήτων σε Γ.Γ. (?)
- Δημιουργία σχεδίων συμβάσεων

# Ολοκληρωμένη και επικαιροποιημένη προσέγγιση

## Ανάπτυξη & Χρηματοδότηση

- 3 Προώθηση των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων των ελληνικών Logistics**  
Ο Οργανισμός Προώθησης Ελληνικών Logistics (ΟΠΕΛ) προβάλλει συντονισμένα τις εθνικές υπηρεσίες Logistics.
- Μετράει και αξιοποιεί συγκεκριμένους δείκτες logistics (π.χ. χρόνος, δυναμικότητα, κόστος, χωρητικότητα, κτλ).
  - Ενδεχομένως διακριτή επιχειρησιακή μονάδα εντός του Εθνικού Οργανισμού Εξωστρέφειας

### Πρώτες Ενέργειες

- Τροποποίηση / συμπλήρωση του Σχεδίου Νόμου για τη συγχώνευση φορέων
- Μελέτη αναδιοργάνωσης ΕΟΕ για την υποστήριξη των εργασιών του ΟΠΕΛ

- 4 Κίνητρα για επενδύσεις σε τεχνολογίες & Green Logistics για τη μείωση του περιβαλλοντικού αντίκτυπου & αποτυπώματος:**
- Ανανέωση στόλου οχημάτων
  - Ενίσχυση συνδυασμένων μεταφορών
  - Χρήση καινοτόμων τεχνολογιών
  - Θεσμοθέτηση “πράσινων πιστοποιητικών”
  - Ενίσχυση ηλεκτρονικής τιμολόγησης

### Πρώτες Ενέργειες

- Συζήτηση με ΥΠΟΙΚ για τη νομοθέτηση κινήτρων και αντισταθμίσεων



# Ολοκληρωμένη και επικαιροποιημένη προσέγγιση



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

## Θεσμικό Πλαίσιο

### 5 Αδειοδότηση - Θεσμικό Πλαίσιο

Άρση διοικητικών εμποδίων, βελτίωση διαφάνειας, προσέλκυση επενδύσεων, βέλτιστη λειτουργία αποθηκών, μείωση κόστους, κ.ά.

#### Πρώτες Ενέργειες

- Απλοποίηση αδειοδότησης επιχειρήσεων
- Πλήρης διεύρυνση υπηρεσιών μεταφοράς
- Λειτουργία και κατασκευή αποθηκών:
  - Αύξηση συντελεστή δόμησης για εμπ/κές αποθήκες
  - Αλλαγή ορίου μέγ. ύψους σε 18-30μ
  - Αύξηση ορίων των συντελεστών μέγ. εμβαδού / όγκου κατά 50-100%

### 6 Χωροθέτηση περιοχών Logistics

Ένταξη δραστηριοτήτων Logistics στο χωροταξικό σχεδιασμό και στις χρήσεις γης

#### Πρώτες Ενέργειες

Συνεργασία με ΥΠΕΚΑ για

- Προβλέψεις & κανόνες για κατάλληλες χωρικές ζώνες πέραν της δημιουργίας εμπ/κού κέντρου
- Ειδικές προβλέψεις για εμπορευματικά κέντρα ως προς ύψος, συντελεστή δόμησης, κλπ.
- Δυνατότητα μικρότερων κέντρων διανομής
- Εξυγίανση ήδη διαμορφωμένων περιοχών (Ασπρόπυργος, Οινόφυτα, κτλ)
- Επικαιροποίηση νόμου 3333/2005





# Ολοκληρωμένη και επικαιροποιημένη προσέγγιση



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

## Μεταφορές - Υποδομές

- 7** **Εκσυγχρονισμός Σιδηροδρομικών Μεταφορών**
- Επιτάχυνση σιδ/κής σύνδεσης με ΒΙΠΕ και σημεία διανομής
  - Εκσυγχρονισμός ΠΑΘΕΠ για άμεση προώθηση εμπορευμάτων προς Β. Ευρώπη (γραμμή διπλής κυκλοφορίας, ηλεκτροδότηση)

### Πρώτες Ενέργειες

- Ολοκλήρωση έργων ορεινού όγκου ΠΑΘΕΠ και Ικονίου
- Σχεδιασμός Πυθίου - Αλεξ/λης
- Ολοκλήρωση σύνδεσης Θριασίου
- Σύνδεση με ΒΙΠΕ Βόλου, Λουτρακίου, λιμάνι Αλεξ/λης

- 8** **Εμπορευματικά Κέντρα (ΕΚ)**
- Ανάγκη συσχέτισης της χωροθέτησης με τη βιομηχανική δραστηριότητα

### Πρώτες Ενέργειες

- Οριοθέτηση περιοχών σε Θριάσιο, Οινόφυτα, Σίνδο, Γκόνου
- Κίνητρα ανάπτυξης περιοχών
- Τακτοποίηση λειτουργίας

- 9** **Εκσυγχρονισμός Οδικών Μεταφορών**
- Επιτάχυνση έργων σε κρίσιμους οδικούς άξονες
  - Υλοποίηση υποστηρικτικών έργων

### Πρώτες Ενέργειες

- Τέμπε
- Χώροι στάθμευσης φορτηγών ΠΑΘΕΠ & ΕΓΝ
- Ανεφοδιασμός καυσίμων ΕΓΝ



# Ολοκληρωμένη και επικαιροποιημένη προσέγγιση



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

## Εκπαίδευση - Εργασιακά

### 10 Πιστοποίηση Επαγγέλματος - Προσόντα - Εκπαίδευση

Απαραίτητη η επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό μέσα από την αναβάθμιση των εκπαιδευτικών

προγραμμάτων αλλά και η πιστοποίηση του επαγγέλματος σε διαφορετικά επίπεδα :

- Δημιουργία Πανεπιστημιακών Τμημάτων (ΑΕΙ) με αντικείμενο τα logistics
- Περαιτέρω διασύνδεση των ΑΕΙ-ΑΤΕΙ με εταιρίες (internships, πρακτική άσκηση, έρευνα)
- Έμφαση στην καινοτομία (μέσω πρωτογενούς έρευνας) & στην εξωστρέφεια
- Πιστοποίηση επαγγέλματος logistician μέσω σχεδιασμού αντίστοιχου επαγγελματικού περιγράμματος
- Δράσεις ανάπτυξης δεξιοτήτων ανθρώπινου δυναμικού

### Πρώτες Ενέργειες

- Συνεργασία με ΥΠΟΠΑ για την προώθηση της διασύνδεσης ΑΕΙ με τις ανάγκες του τομέα
- Συνεργασία με ΕΟΠΠΕΠ για τη δημιουργία περιγραμμάτων και τη πιστοποίηση επαγγέλματος



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

## Συμμετοχή στην ΕΕΛ σημαίνει...

- Δικτύωση
- Επιχειρηματικές Επαφές
- Άμεση γνώση των εξελίξεων σε Εθνικό και Ευρωπαϊκό επίπεδο



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS

## Δυνατή ΕΕΛ σημαίνει...

- Δυνατή φωνή του κλάδου
- Ανάπτυξη της αγοράς
- Νέες θέσεις εργασίας
- Συνεχής προσπάθεια για δημιουργία νέων ευκαιριών με στόχο την ενδυνάμωση της εθνικής οικονομίας και την έξοδο της χώρας από την κρίση



# Ελληνική Εταιρεία Logistics

- Πληροφορηθείτε
- Δικτυωθείτε
- Συνεργαστείτε



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS



# ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS ΤΟ ΒΕΛΤΙΣΤΟΝ ΠΡΟΣΔΟΚΑΝ