

Retail & Logistics

Αριστοτέλης Παντελιάδης
Δ. Σύμβουλος
Metro ΑΕΒΕ

29/3/14
4^ο Πανόραμα Επιχειρηματικότητας και Σταδιοδρομίας

Ποιοι είμαστε

Metro Cash and Carry



- 45 καταστήματα
- 1800-2500 τμ χώρος πώλησης





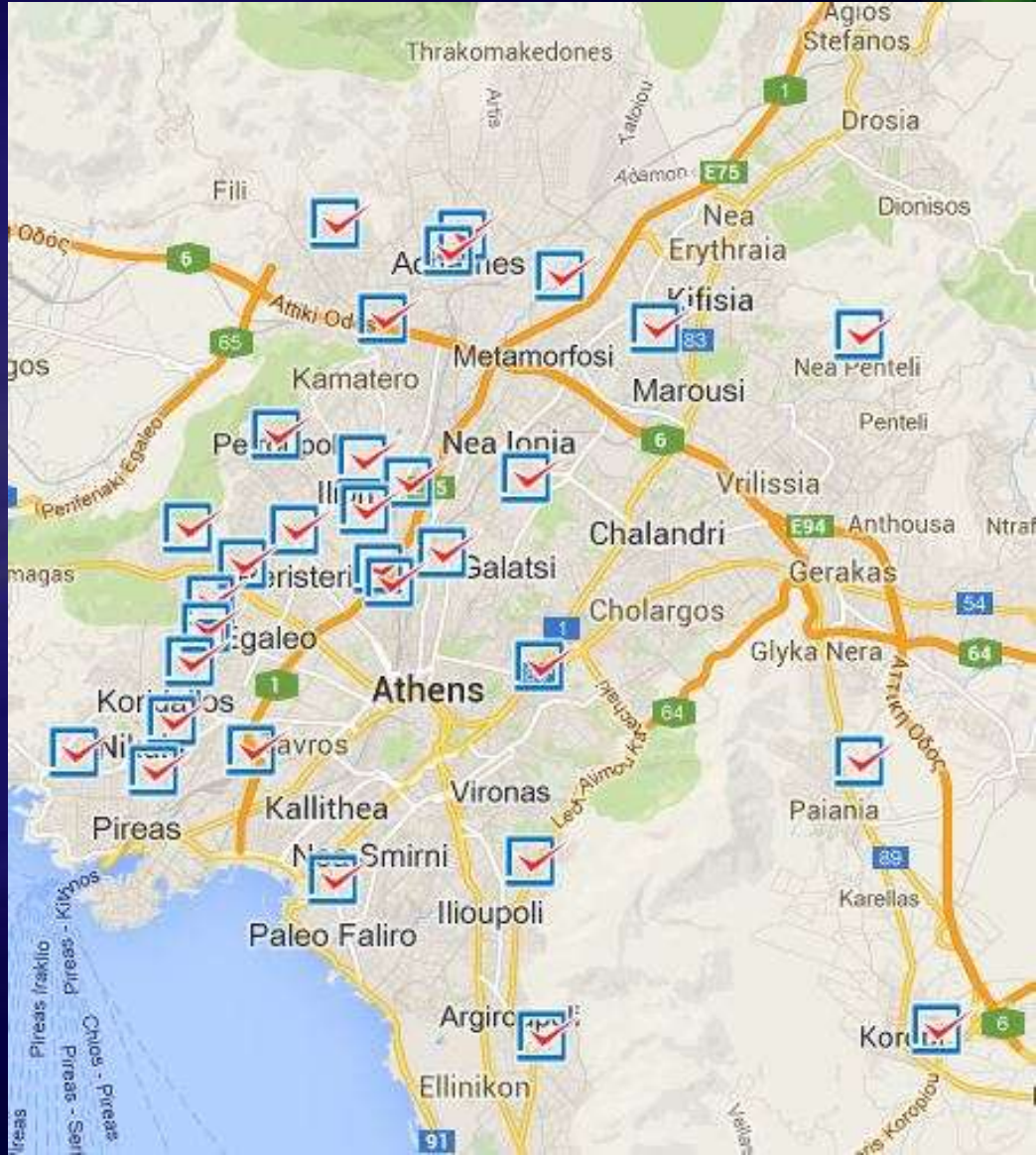




Ποιοι είμαστε

My Market

- 58 καταστήματα
- 800 - 1400 τμ χώρος πώλησης









Ποιοι είμαστε

Αριθμοί

- Κύκλος εργασιών 700 εκ €
- ΕΒΤ 19 εκ €
- 4100 εργαζόμενοι
- 100% ελληνικής ιδιοκτησίας

Walmart



- Κύκλος εργασιών 466.000.000.000 \$
- 2.200.000 εργαζόμενοι (“associates”)

Walmart USA

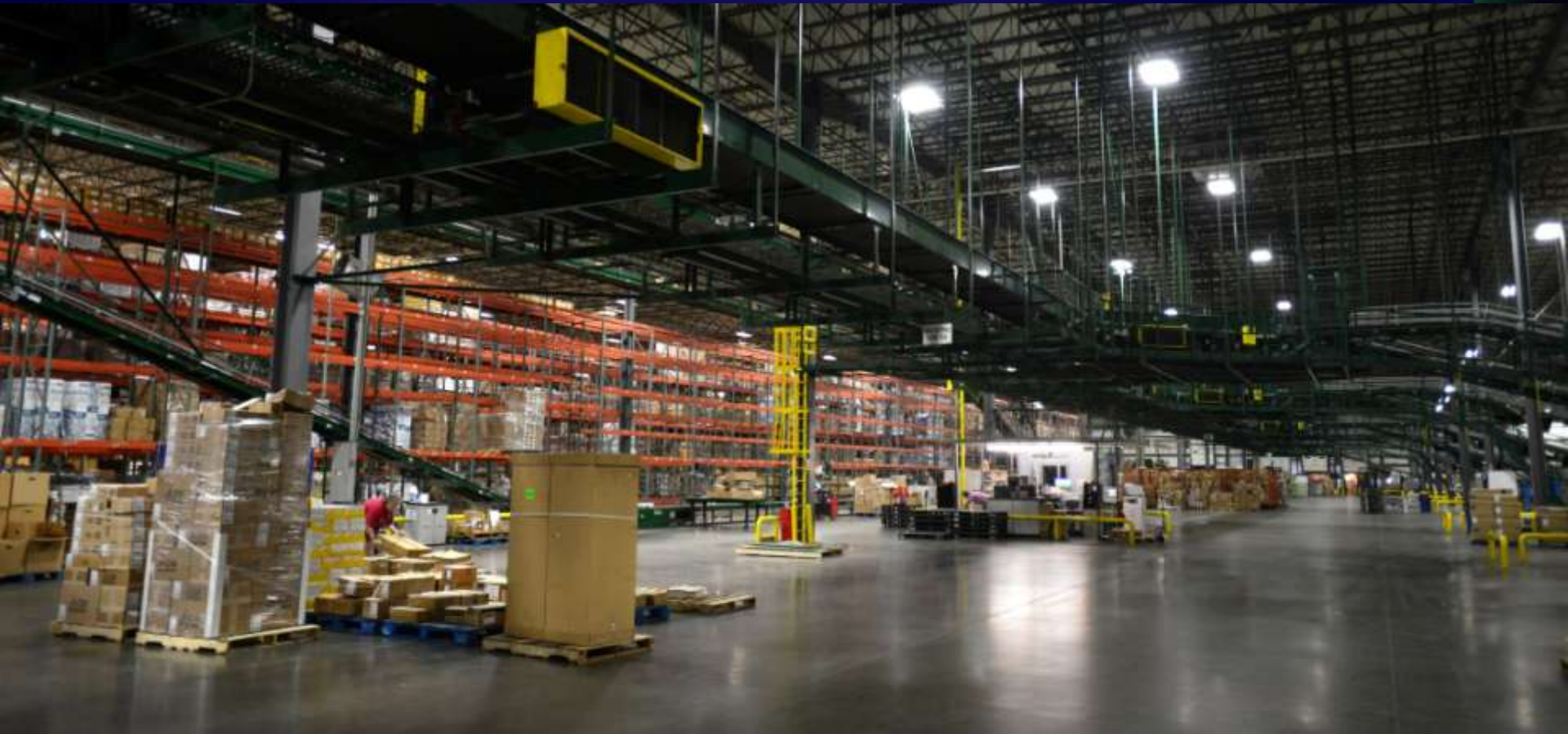
- 4.000 καταστήματα
 - Supercenters 17.000 τμ
 - Discount stores 10.000 τμ
 - Neighborhood stores 3.500 τμ
 - Sam's club 12.400 τμ
- 90% Αμερικανών σε <15' απόσταση
- 1.300.000 εργαζόμενοι

Walmart USA

Logistics

- 158 κέντρα διανομής
- > 90.000 τμ
- 6.500 φορτηγά
- > 1.100.000.000 χλμ / έτος
- 100% ιδιόκτητο δίκτυο διανομής

Bentonville, Ark



Metro ΑΕΒΕ

Κέντρο Διανομής Οиноφύτων



Metro ΑΕΒΕ

Κέντρο Διανομής Οινοφύτων

- 37.000 τμ
- 32.000 παλετοθέσεις
- 66.000 m³ κυβικά μέτρα ψυκτικών θαλάμων
- 330 εργαζόμενοι
- Συνεργείο α' βαθμού συντήρησης οχημάτων
- Πρατήριο πετρελαίου
- 2 γεφυροπλάστιγγες
- In house WMS
- FIFO

Metro ΑΕΒΕ

Κέντρο Διανομής Οиноφύτων



Metro ΑΕΒΕ

Κέντρο Διανομής Οиноφύτων

- Οικόπεδο: 100.000 m²
- Ύψος επένδυσης: 35 εκ.€
- Κόστος λειτουργίας ανά έτος: 16,3 εκ.€
- Ράμπες: 57
- Διακινούμενα κιβώτια ανά ημέρα: 150.000
- Ιδιόκτητος στόλος 38 φορτηγά
- Περονοφόρα (Reach trucks – order pickers – pallet trucks): 120
- 3 βάρδιες 24 ώρες / 24ωρο, 6 μέρες / εβδ.

Metro ΑΕΒΕ

Κέντρο Διανομής Οινοφύτων



Metro ΑΕΒΕ

Κέντρο Διανομής Οиноφύτων - Διακίνηση

- 100 δρομολόγια / ημέρα
- +50% σε περιόδους αιχμής
- Καθημερινή χιλιομετρική κάλυψη διανομής:
12.800 χιλιόμετρα
- 70% με ιδιόκτητο στόλο – 30% ΔΧ
- Πληρότητα φορτηγών 97%
- Τηλεματική

Metro ΑΕΒΕ

Κέντρο Διανομής Οиноφύτων - Διακίνηση



Metro ΑΕΒΕ

Επίπεδο εξυπηρέτησης καταστημάτων

- 1-2 παραδόσεις κάθε μέρα
- Παράδοση σε 24 ώρες στην Αττική
- Παράδοση σε 36 ώρες στην υπόλοιπη Ελλάδα
- Ικανοποίηση παραγγελιών 97%

My Market



Γιατί...

...ιδιόκτητο κέντρο διανομής;

- Ιδιαίτερη περιπλοκότητα
 - ξηρό φορτίο
 - ψυχόμενα
 - κατεψυγμένα
 - μαναβική
 - νωπό κρέας
 - εύφλεκτα
 - υψηλής αξίας
 - παλέτες / κιβώτια / υποσυσκευασίες / τεμάχια
 - είδη μεταβλητού βάρους
 - αποθεματοποίηση

Περιπλοκότητας συνέχεια...

- Κύκλος ανεφοδιασμού
 - είδη συνεχούς ροής
 - cross docking
 - ημερήσιου αποθέματος
 - εποχιακά είδη
 - είδη προσφορών / προβολών / διαφήμισης
 - επιστροφές εμπορεύσιμες
 - επιστροφές μη εμπορεύσιμες
 - υλικά συσκευασίας
 - εξοπλισμός
 - υλικά marketing

Στο μέλλον

- αύξηση μεριδίου οργανωμένου λιανεμπορίου
- λιγότερες και μεγαλύτερες αλυσίδες
- με περισσότερα και καλύτερα κέντρα διανομής
- μεγάλη κεντριοποίηση
- αύξηση cross docking
- νέες κατηγορίες ειδών
- νέα μέσα διακίνησης
- εξυπηρέτηση παραγγελιών πελατών
 - επαγγελματίες
 - e-shopping

Γιατί κεντριοποίηση;

- μείωση αποθεμάτων
 - καθημερινή παραγγελία καταστημάτων
 - συχνότερη παραγγελία στον προμηθευτή
 - ιδιοκτησία της παραγγελίας
 - διαχείριση προωθητικών κωδικών
- μείωση ελλείψεων
- έλεγχος παραλαβών
- μείωση συνολικού κόστους εφοδ. αλυσίδας

Ευκαιρίες και προοπτικές για το λιανέμπορο

- Βελτιωμένα συστήματα παραγγελίας
- Καλύτερη οργάνωση παραγγελίας / μεταφοράς
 - αξιοποίηση Lid στοιχείων προϊόντων
 - πρόβλεψη όγκου διακίνησης
 - ομαλοποίηση μεγέθους παραγγελιών
- Το προϊόν γνωρίζει τον εαυτό του
- Voice picking
- Αξιοποίηση KPI's – έξυπνες αναφορές

Ευχαριστώ για την
προσοχή σας