

Νικόλαος Ροδόπουλος, πρόεδρος Δ.Σ. Ελληνικής Εταιρείας Logistics/ EEL
**«Ο COVID-19 φέρνει ένα νέο
οικονομικό - παραγωγικό μοντέλο στην αγορά»**

Ένας από τους κλάδους που είναι ενεργοί και συνεχίζουν εν μέσω πανδημίας να εξυπηρετούν την κοινωνία είναι αυτός των logistics. Πώς αντέδρασαν οι ελληνικές επιχειρήσεις; Τι μέλλει γενέσθαι για τον τρόπο λειτουργίας της αγοράς στο σύντομο μέλλον;

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ ΣΤΗΝ ΜΑΙΡΗ ΕΥΘΥΜΙΑΤΟΥ

ΦΩΤΟ: ΑΡΧΕΙΟ



Την διάσταση των logisticians, δίνει στο SC&L magazine, ο πρόεδρος του ΔΣ της EEL, κ. Νίκος Ροδόπουλος, που μας μίλησε εν μέσω πανδημίας για τον τρόπο λειτουργίας της αγοράς και πώς αντιδρά ο ελληνικός κλάδος logistics.

SC&L_ Πώς εκτιμάτε ότι έχει ανταποκριθεί ο κλάδος στις ειδικές συνθήκες που ζούμε σε σχέση με τους πελάτες και αν γνωρίζετε από τις συνομιλίες σας και με τους συνεργάτες σας και με όλους όσοι είναι μέλη την Ελληνική Εταιρεία Logistics, ποια είναι τα ειδικά μέτρα που έχουν λάβει για τη λειτουργία της αγοράς και των ιδίων των εταιρειών τους.

N.P_ Καταρχάς όλες οι εταιρείες είναι επί ποδός πολέμου, όλες οι εταιρείες ανταποκρίνονται στο 100% των δυνατοτήτων τους για να κρατήσουν την εφοδιαστική αλυσίδα ενεργή. Αποδεικνύεται για άλλη μια φορά ότι η βαριά βιομηχανία της Ελλάδας είναι η εφοδιαστική αλυσίδα και αυτό πρέπει να το έχουμε πολύ καλά στο μυαλό μας γιατί είναι το μοναδικό που αυτή τη στιγμή κρατάει ζωντανή την κοινωνία.

Είναι αξιέπαινοι όλοι οι συνάδελφοι που δουλεύουν στις εταιρείες που κρατούν αυτή την αγορά ανοικτή. Με μεγάλες δυσκολίες. Χωρίς γνώσεις στην αρχή για το τι πρέπει να κάνουν. Αλλά ήδη αντεπεξήλθαν πολύ γρήγορα και οι εταιρείες έχουν δομήσει εταιρικές πολιτικές για να μπορέσουν να αντεπεξέλθουν σωστά σε θέματα υγιεινής και προστασίας. Επίσης το νέο Εθνικό Συμβούλιο Εφοδιαστικής εξέδωσε μια ντιρεκτίβα όπου καλεί όλες τις εταιρείες να συνταχθούν στο πλαίσιο του πατριωτικού καθήκοντος και να κρατήσουν τις εφοδιαστικές αλυσίδες ανοικτές, προστατεύοντας και την υγεία των εργαζομένων. Αυτό μάλιστα είναι ένα δεύτερο σημαντικό θέμα, καθώς υπάρχουν κατευθυντήριες γραμμές για μάσκες, αντισηπτικά, να μένουν οι οδηγοί στις καρπίνες, να μην περιφέρονται ασκόπως μέσα στις εγκαταστάσεις. Και αν δεν υπάρχει επάρκεια να παραλαμβάνουν από την πύλη της εκάστοτε εταιρείας τέτοια υλικά δηλαδή μάσκες, γάντια και αντισηπτικά.

Αυτή είναι η πραγματικότητα. Είναι μια δύσκολη πραγματι-

κόπη. Δηλαδή κινδυνεύουν και οι ίδιοι οι εργαζόμενοι αυτή τη στιγμή διότι όπως καταλαβαίνετε πηγαίνουν παντού για να μπορέσουμε να κρατήσουμε την αγορά ανοικτή.

SC&L_ Φαντάζομαι ότι και στις εταιρείες ήδη έχετε λάβει γνώση ότι παίρνουν μέτρα και στις αποθήκες, αλλά και στο πώς διαμορφώνονται οι παραγγελίες και η σχέση με τους υπόλοιπους πελάτες. Έχουν υπάρξει εκεί δραστικές αλλαγές;

N.P._ Είναι μια βίαιη προσαρμογή σε μια πραγματικότητα την οποία εμείς μέχρι στιγμής δεν την είχαμε μέσα στο μυαλό μας και στο DNA μας ως Έλληνες. Η πραγματικότητα του e – επιχειρείν σε όλη του τη μορφή και σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων. Αυτή είναι το βασικό απόφθεγμα.

SC&L_ Το συζητούσαμε στα συνέδρια μέχρι πρότινος και αποδεικνύεται ότι μπορούμε εύκολα το e – επιχειρείν να το κάνουμε πρόξη.

N.P._ Βέβαια αποδεικνύεται ότι και πάρα πολλοί που δεν πιστεύαν σε αυτό σήμερα αντιμετωπίζουν μια νέα πραγματικότητα και δεν μπορούν να αντεπεξέλθουν ή αντεπεξέρχονται με χρονοκαθυστερήσεις. Παρ' όλα αυτά, επαναλαμβάνω αυτό που είχα πει τότε και στο συνέδριο της ΕΣΕΕ που είχα κληθεί για το θέμα της εφοδιαστικής αλυσίδα: η λιανική του μέλλοντος είναι e – επιχειρείν, χωρίς βέβαια να χάνονται οι παραδοσιακές αγορές, όμως πλέον και η νέα γενιά είναι προσαρμοσμένη προς αυτήν την κατεύθυνση. Άρα λοιπόν το e – επιχειρείν ή το e – commerce άρα και το e – logistics που λέγαμε τόσα χρόνια και καιρός είναι να εφαρμοστεί και αυτό πλέον φαίνεται να έχει πάρει τον δρόμο. Νομίζω ότι μόλις βγούμε από αυτό τον κυκεώνα και από αυτήν την χίμαιρα θα μπορέσουμε να αντλήσουμε και ορισμένα θετικά τα οποία θα βοηθήσουν την επιχειρηματικότητα να αναπροσαρμόσει και τη δυναμική της και τη λογική του e – επιχειρείν.

SC&L_ Σίγουρα κάποιες πρακτικές φαίνεται ότι αφού μπορούμε να τις ακολουθήσουμε και τώρα, ίσως να παγιωθούν και να διαμορφώσουνε νέα μοντέλα στην αγορά, έτσι δεν είναι;

N.P._ Βεβαίως. Εκ των πραγμάτων θα δημιουργήσουν νέα μοντέλα. Η κάθε επιχείρηση ανεξαρτήτως αντικειμένου καταλαβαίνει, τόσο στην εφοδιαστική αλυσίδα, όσο και γενικότερα στο κομμάτι των προμηθειών και της παροχής υπηρεσιών ότι επειδή τίποτα πλέον δεν είναι δεδομένο, πρέπει να αναπτύξει νέα μοντέλα λειτουργίας και ανταπόκρισης σε κρίσεις όπως αυτή που βιώνουμε, που μοιάζει με βιολογικό πόλεμο. Και αυτή η κρίση θα δημιουργήσει νέες κατευθυντήριες γραμμές και θα λειτουργήσει το Crisis Management όπως έπρεπε να λειτουργεί τόσα χρόνια και εκτός από θεωρίες και ευκολόγια και αντιγραφές να δημιουργούμε τα δικά μας μοντέλα λειτουργίας. Νομίζω ότι στην Ελλάδα είμαστε ικανοί να μάθουμε από αυτό γιατί η Ελλάδα είναι one of the kind στο είδος. Η χώρα έχει διαφορετικό και δύσκολο γεωγραφικό ανάγλυφο, έχει την αστικοποίηση η οποία καταναλώνει ανεξέλε-



γκτα. Νομίζω ότι μπαίνουμε σε έναν διαφορετικό αιώνα δηλαδή αυτή η δεκαετία θα είναι με μεγάλες αλλαγές.

SC&L_ Είναι σίγουρα ένα μάθημα όλη αυτή η διαδικασία που ζούμε, καινούργια πραγματικότητα. Θα ήθελα τις εκτιμήσεις σας και ως επιχειρηματίας αυτή τη στιγμή αλλά και ως πρόεδρος της EEL αναφορικά και με την πορεία της οικονομίας εντός του έτους.

N.P._ Σαφώς η χρονιά θα είναι εξαιρετικά δύσκολη για το μεγαλύτερο μέρος της επιχειρηματικότητας και ιδιαίτερα για τη μικρομεσαία και πολύ βίαιη για την πολύ μικρή επιχειρηματικότητα. Θεωρώ ότι αυτό είναι δεδομένο. Δεν ξέρω αν η χρονιά είναι χαμένη γιατί κανένας δεν μπορεί να κάνει προβλέψεις για το τι θα συμβεί από τον Σεπτέμβριο και Οκτώβριο και ύστερα με τον κοροναϊό, κανείς δεν μπορεί να το ξέρει, όμως από την άλλη πλευρά δεν είμαστε οι μοναδικοί στον πλανήτη, δεν φταίμε, απλά εμάς σαν οικονομία μάς βρίσκει πολύ πληγμένους γιατί έχουμε περάσει μια δεκαετή κρίση, έχουμε περάσει capital controls και ο ίδιος ο κοροναϊός θα φέρει στην οικονομία αποτελέσματα σαν τα capital controls όμως

πιο βίαια και σύντομα. Θέλω να πιστεύω και είμαι αισιόδοξος δεν θα είναι μεγάλα σε διάρκεια, ότι δεν θα δημιουργήσει μια μεγάλη ύφεση. Το θέμα είναι τώρα κατά πόσο η Πολιτεία –και είναι πάρα πολύ δύσκολο– μπορεί να βοηθήσει την επιχειρηματικότητα όχι μόνο αυτή η οποία έκλεισε με απόφαση της κυβέρνησης αλλά όλη την επιχειρηματικότητα. Δηλαδή πλήττεται όλη η επιχειρηματικότητα. Τα όποια μέτρα που θα παρθούν θα πρέπει να είναι οριζόντια για όλους. Αυτό για μένα είναι το πιο σημαντικό. Ένα δεύτερο ότι η χρηματοδότηση πρέπει να πέσει άμεσα στην αγορά για να μπορούν να διατηρηθούν οι θέσεις εργασίας. Τρίτον ότι η υγιής επιχειρηματικότητα και όταν λέω υγιής δεν εννοώ μόνο οικονομικά υγιής, αλλά υγιώς σκεπτό-

μενη επιχειρηματικότητα δεν πρέπει να βρει τέτοιες καταστάσεις ως αφορμή στο να κάνει απολύσεις. Δηλαδή βασικό μας μέλημα θα πρέπει να είναι να διατηρήσουμε τις θέσεις εργασίας, βασικό μας μέλημα είναι να διατηρήσουμε τις μισθοδοσίες μας, αλλά για να το πετύχουμε αυτό όταν οι πτώσεις του τζίρου είναι κάθετες σε πάρα πολλούς κλάδους, και δεν είναι μόνο η πτώση τζίρου αλλά και το πάγωμα πληρωμών, θα πρέπει η κυβέρνηση να πάρει αυτόματα μέτρα για όλες τις επιχειρήσεις, επιμήκυνση των υποχρεώσεων ΦΠΑ, εφορίας κ.λπ., προστασία από το σφράγισμα επιταγών, επιδότηση ενοικίων σε επιχειρήσεις, πολλές επιχειρήσεις δεν λειτουργούν ή λειτουργούν με μειωμένο το προσωπικό λόγω της τηλεργασίας κατ' επέκταση έχουν μεγάλους χώρους, εγώ προσωπικά έχω έναν χώρο 440 τ.μ. και είμαστε 4 άτομα από τα 25 άτομα και τα πάγια έξοδα συνεχίζουν να τρέχουν. Πρέπει λοιπόν όλες οι επιχειρήσεις να βοηθηθούν. Άρα λοιπόν να πέσουν χρήματα στην αγορά για να μπορέσουν να στηρίξουν οι επιχειρήσεις για να μπορούν να στηρίζουν ο ένας τον άλλον. Είναι μια αλυσίδα αειών και μια αλυσίδα θητικής που δεν το κρύβω ότι η κυβέρνηση είναι προς την

σωστή κατεύθυνση απλά πρέπει να τα διευρύνει αυτά.

SC&L_ Πως σας φαίνεται η άποψη που αρχίζει να συζητείται, ότι χρειαζόμαστε πιθανώς ένα νέο οικονομικό μοντέλο ακόμα κι αν αυτό είναι περιορισμένου χρονικού ορίζοντα ώστε να υποστηριχθεί η ανάπτυξη που είχε αρχίσει να διαφαίνεται το τελευταίο διάστημα; Και πρόταση αυτή δεν αφορά μόνο την Ελλάδα αυτό απ' ότι αντιλαμβάνομαι, αφορά ευρύτερα την Ευρωπαϊκή Ένωση.

N.P._ Το πρόβλημα δεν είναι ελληνικό, αλλά ευρωπαϊκό. Η Ευρώπη πρέπει να αναθεωρήσει καταρχάς το τρέχον μοντέλο λειτουργίας της, αυτό είναι ένα βασικό θέμα. Και μεγάλο καμπαράκι χτυπάει και για την Γερμανία η οποία έχει δημιουργήσει όλες τις μεγάλες βιομηχανικές δραστηριότητες στην Τουρκία. Είναι η επόμενη οικονομική παγίδα. Ένα δεύτερο κομμάτι που πρέπει να αναλογιστεί κανείς είναι πλέον η προστασία των παγίων στοιχείων της εκάστοτε χώρας της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Γιατί η Ευρωπαϊκή Ένωση πρέπει να προστατέψει τα πάγια της, είτε είναι νοσοκομεία, είτε είναι σιδηρόδρομοι, είτε είναι βιομηχανίες, είτε είναι αεροπορικές μεταφορές, πρέπει να τα προστατέψει και πρέπει να τους δώσει ως επιτραπέζια έκφραση «το μοντέλο του προστατευτισμού» γιατί αυτό αποδεικνύεται ότι μπορεί να βοηθήσει και να στηρίξει μια μεγάλη οικονομία όπως είναι η ευρωπαϊκή οικονομία. Και επειδή σε μια λαίλαπα δεν υπάρχουν μικρές και μεγάλες χώρες, μια λαίλαπα η οποία είναι «ζωή ή θάνατος» δεν ξεχωρίζει πλούσιους ή φτωχούς, μικρούς ή μεγάλους, αφορά όλη την ευρωπαϊκή οικογένεια και σαν τέτοια πρέπει να το δούνε οι ηγέτες. Εμείς ως λαός, για να είμαστε «πατριώτες» αυτή τη στιγμή και να προασπίσουμε τη ζωή και την οικονομία μας πρέπει να είμαστε πειθαρχημένοι, να ακολουθούμε τα μέτρα που βγάζει η κυβέρνηση... καταλαβαίνουμε ότι είναι οδυνηρά για πάρα πολλούς, αλλά να τα ακολουθούμε γιατί αν την επόμενη μέρα δεν έχουμε ούτε επιχειρηματικότητα, ούτε αγορά που σημαίνει δεν θα έχουμε ανθρώπους, εκεί θα κατανοήσουμε ότι η αξία της ανθρώπινης ζωής δεν μπορεί να συνυπολογιστεί με κανένα οικονομικό αντίκτυπο. ■