

## ΝΕΟ Δ.Σ. EEL & ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΔΡ. ΒΑΣΙΛΗΣ ΖΕΪΜΠΕΚΗΣ «ΣΕ 5 ΠΥΛΩΝΕΣ ΚΑΙ ΜΕ ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ, ΟΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΝΕΟΥ Δ.Σ. ΤΗΣ EEL»

Προσφάτως η Ελληνική Εταιρεία Logistics, είχε αρχαιρεσίες για την ανάδειξη του νέου Δ.Σ. της με διετή θητεία, νέους στόχους και πολλές προκλήσεις μπροστά της. Από αυτές προέκυψε νέος πρόεδρος Δ.Σ. ο Δρ. Βασίλης Ζεϊμπέκης, ενώ ανανεώθηκε με νέα πρόσωπα και το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας. Παρακάτω θα έχετε την ευκαιρία να ακούσετε από τα ίδια τα μέλη του νέου Δ.Σ. αλλά και τον νέο Πρόεδρο, ποια είναι τα σχέδιά τους για την επόμενη Ζετία, αλλά και με ποιες προκλήσεις έρχεται αντιμέτωπος ο κλάδος και οι logisticians εν γένει.

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ ΣΤΗΝ ΜΑΙΡΗ ΕΥΘΥΜΙΑΤΟΥ

ΦΩΤΟ: ΑΡΧΕΙΟ EEL

**S**CE&L\_ Ο κλάδος του supply chain διεθνώς έχει δοκιμαστεί καθ' όλη τη διάρκεια του 2020, με αρκετά disruptions λόγω των αλλαγών που επιφέρει στη λειτουργία του εμπορίου η πανδημία του SARS-CoV-19.

Ποια θεωρείτε ότι ήταν τα δυσκολότερα σημεία που καλείται να αντιμετωπίσει η εφοδιαστική αλυσίδα σε τέτοιες περιστάσεις;

**B.Z.** Πράγματι, το 2020 αλλά και το 2021 αποτελούν δύο έτη ορόσημα με σημαντικές προκλήσεις για το κύκλωμα εφοδιασμού. Κατά τη γνώμη μου τα δυσκολότερα σημεία που κλήθηκαν να αντιμετωπίσουν οι βασικοί κρίκοι μιας εφοδιαστικής αλυσίδας (π.χ. προμηθευτές, κατασκευαστές, χονδρέμποροι, λιανέμποροι, κ.λπ.) βρισκόνταν: α) στο σχεδιασμό της αλυσίδας εφοδιασμού, δηλαδή στην πρόβλεψη

της ζήτησης και στη διαχείριση του αποθέματος και β) στο εκτελεστικό σκέλος της εφοδιαστικής αλυσίδας με έμφαση στη διανομή (τελευταίο μίλι) και στις επιστροφές. Αναφορικά με την πρόβλεψη ζήτησης καθώς και τη διαχείριση αποθέματος, το κλείσιμο των εργοστασίων στην Κίνα, η μη δυνατότητα μεταφοράς Α' υλών, εμπορευμάτων και τελικού προϊόντος από μια χώρα σε μια άλλη ανέτρεψε πλήρως όλα τα μοντέλα διαχείρισης αποθεμάτων. Παράλληλα, οποιοδήποτε μοντέλο και τεχνική πρόβλεψης της μελλοντικής ζήτησης δεν θα μπορούσε να προβλέψει την πανδημία γι' αυτό και παρατηρήσαμε διάφορα προβλήματα (π.χ. out-of-stock) που υπήρξαν σε συγκεκριμένους κωδικούς (SKUs) στην αγορά. Όσο αφορά στη διανομή και στις επιστροφές η ραγδαία ανάπτυξη του ηλεκτρονικού εμπορίου έχει οδηγήσει στην αύξηση του διακινούμενου όγκου εμπορευμάτων. Αυτή η ανάπτυξη σε συνδυασμό με τις συνεχώς αυξανόμενες απαιτήσεις των καταναλωτών για αυθημερόν παραδόσεις, υψηλό επίπεδο εξυπηρέτησης, χαμηλό κόστος παράδοσης και δυνατότητα παρακολούθησης της κατάστασης της παραγγελίας τους σε πραγματικό χρόνο, συμβάλουν στην εμφάνιση μιας σειράς από προκλήσεις, οι οποίες οδηγούν στην εκθετική αύξηση του βαθμού πολυπλοκότητας και δυσκολίας εκτέλεσης των δρομολογίων παράδοσης (home delivery) καθώς και της διαχείρισης των επιστροφών.

**SC&L\_** Παρά τις δυσκολίες του 2020, οι μεγάλες διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες έδειξαν ότι αντέχουν. Θεωρείτε ότι οι δύσκολες συνθήκες που αντιμετωπίζει το εμπόριο διεθνώς, αποτελεί μια ευκαιρία για τον τομέα

των Logistics, ώστε να αναγνωριστούν και να αναβαθμιστούν τα στελέχη του διεθνώς;

**B.Z.** Όντως οι παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες μετά το πρώτο σοκ από την πανδημία του COVID-19, κατάφεραν σε μεγάλο βαθμό να αναδιοργανωθούν σε σύντομο χρονικό διάστημα με στόχο να ανταποκριθούν στις υψηλότερες απαιτήσεις για εφοδιασμό (σε αγαθά και υπηρεσίες) την εν λόγω χρονική περίοδο. Αυτή η τάχιστα προσαρμογή στη νέα πραγματικότητα οφείλεται στις δεξιότητες και στη γνώση των logisticians. Ακόμα και σήμερα που μιλάμε οι συνθήκες παραμένουν δύσκολες αφού οι εμπλεκόμενοι στον τομέα της εφοδιαστικής αλυσίδας κλήθηκαν να φέρουν εις πέρας ακόμα ένα δύσκολο έργο (πολύ κρίσιμο για όλη την ανθρωπότητα) αυτό της αποθήκευσης, μεταφοράς και διανομής των εμβολίων κατά του COVID-19 σε όλο τον κόσμο και όπως όλα δείχνουν και αυτό το έργο προχωράει με ενθαρρυντικά αποτελέσματα. Όλα τα παραπάνω επιτεύγματα, κατά τη γνώμη, μου ανέδειξαν για μια ακόμα φορά τον κρίσιμο ρόλο των logisticians και όλων των εμπλεκόμενων σε ένα κύκλωμα εφοδιασμού. Είναι πια κατανοητό πως χωρίς τα εν λόγω στελέχη, δεν μπορεί να υπάρξει μια ομαλή και σιβερική οργάνωση ενός κυκλώματος εφοδιασμού και τροφοδοσίας καταστημάτων χονδρικής και λιανικής πώλησης. Σε κάθε περίπτωση στο εξωτερικό με βάση πρόσφατες συνεργασίες μου, παρατηρώ πως τα στελέχη της εφοδιαστικής αλυσίδας έχουν αναγνωριστεί ήδη και μάλιστα έχουν πρωτεύοντα ρόλο στο σχεδιασμό ευέλικτων (agile) και ελαστικών (resilient) αλυσίδων εφοδιασμού στους οργανισμούς που εργάζονται.

**SC&L\_** Βρίσκεστε στην αρχή μιας δύσκολης διετούς θητείας. Σε ποιους άξονες προ-



τεραιότητων θα κινηθεί το νέο Δ.Σ. της EEL; Σε ποια πεδία να αναμένει ο κλάδος τομές από εσάς;

**B.Z.** Πράγματι εδώ και λίγες εβδομάδες έχουμε ξεκινήσει ως νέο Δ.Σ. στην EEL να διαμορφώνουμε τις νέες δράσεις για την διετία 2021-2022. Είναι σημαντικό σε αυτό το σημείο να τονισθεί πως το νέο Δ.Σ. και εγώ προσωπικά έχουμε θέσει εξ αρχής μια σειρά από ενέργειες με στόχο την περαιτέρω υποστήριξη των μελών της EEL καθώς και την ανάδειξη των επαγγελματιών και εργαζομένων στον Τομέα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας. Οι εν λόγω δράσεις κατηγοριοποιούνται σε 5 βασικούς πυλώνες.

- **ΠΥΛΩΝΑΣ 1:** Ενδυνάμωση παροχών/ υπηρεσιών προς τα μέλη της EEL με έμφαση στην καινοτομία, στην παροχή γνώσης, διαβίου μάθησης και στην δικτύωση.
- **ΠΥΛΩΝΑΣ 2:** Οργάνωση δράσεων εξωτερικότητας (με έμφαση σε συνεργασίες με φορείς και οργανισμούς του εξωτερικού).
- **ΠΥΛΩΝΑΣ 3:** Κοινές δράσεις και σύμπλευση με άλλα σώματα και φορείς. Οι συνέργειες και οι συνεργασίες είναι κρίσιμος παράγοντας για την υλοποίηση ειδικά αυτού του πυλώνα.
- **ΠΥΛΩΝΑΣ 4:** Ισχυρή παρουσία στη διαμόρφωση του νομοθετικού πλαισίου και των εθνικών δράσεων για τα ελληνικά logistics μέσω της συμμετοχής της EEL στο Εθνικό Συμβούλιο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας Εφοδιαστικής.
- **ΠΥΛΩΝΑΣ 5:** Αριστοποίηση της εσωτερικής οργάνωσης και λειτουργίας της EEL. Είναι ξεκάθαρο πως μόνο με ομαδική δουλειά, συναίνεση, ενότητα και ανιδιοτέλεια μπορούμε να εκπνήσουμε με επιτυχία όλες τις δράσεις που υπάγονται στους ως άνω 5 πυλώνες. Στο πλαίσιο αυτό, θα ήθελα να προσκαλέσω και να παρακαλέσω όλους και όλες για την υποβολή ιδεών και προτάσεων ώστε από κοινού να συνδιαμορφώσουμε το μέλλον και τις δράσεις της EEL.

**SC&L\_ Ποιες θεωρείτε ως τις μεγαλύτερες προκλήσεις για τον κλάδο ευρύτερα το 2021-2022;**

**B.Z.** Οι προκλήσεις κατά τη γνώμη μου είναι πολλές και σημαντικές. Επιγραμματικά θα ήθελα να αναφέρω κάποιες από αυτές που κατά τη γνώμη μου είναι οι κρίσιμότερες:

- Ψηφιακός μετασχηματισμός της αλυσίδας εφοδιασμού

- Δημιουργία ευέλικτων (agile) και ελαστικών (resilient) αλυσίδων εφοδιασμού
- Διαχείριση μεγάλου όγκου δεδομένων (big data)
- Δυνατότητα επικοινωνίας και ύπαρξη ορατότητας σε όλο το κύκλωμα εφοδιασμού (end-to-end visibility)
- Αειφορία στην εφοδιαστική αλυσίδα
- Εκπαίδευση εργαζομένων και διαχείριση της αλλαγής (change management).

**SC&L\_ Σε επίπεδο συνεργασιών, ποια είναι τα σχέδια του νέου Δ.Σ. αφενός απέναντι στην κεντρική πολιτεία και το Συμβούλιο Εφοδιαστικής, αφετέρου σε σχέση με τις σχέσεις του με λοιπά Ινστιτούτα, συλλογικούς φορείς του κλάδου, Πανεπιστημιακά Ιδρύματα κ.λπ.;**

**B.Z.** Όπως ανέφερα και παραπάνω έχουμε ήδη δημιουργήσει δύο (2) ειδικούς πυλώνες που περιλαμβάνουν δράσεις που σχετίζονται με τα δύο αυτά κρίσιμα θέματα που αναφέρετε.

Όσο αφορά σε δράσεις προς την κεντρική πολιτεία θα ήθελα να υπογραμμίσω πως επιθυμούμε και θα εργαστούμε σκληρά για τη συνέχιση της ισχυρής παρουσίας της EEL στη διαμόρφωση του νομοθετικού πλαισίου και των εθνικών δράσεων για τα ελληνικά logistics μέσω της συμμετοχής μας στο Εθνικό Συμβούλιο Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας Εφοδιαστικής καθώς και μέσω ομάδων εργασίας τόσο στα συναρμόδια υπουργεία όσο και σε Γενικές Διευθύνσεις (DGs) της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Αναφορικά με τους υπόλοιπους συλλογικούς φορείς του κλάδου και τα Πανεπιστημιακά Ιδρύματα έχουμε ήδη καταρτίσει πλάνο που σχετίζεται με κοινές δράσεις (π.χ. webinars, workshops, συνέδρια) αλλά και άλλες δράσεις όπως ημερες καριέρας και άλλες ενέργειες δικτύωσης με στόχο να διασυνδέσουμε τους ακαδημαϊκούς φορείς με την αγορά.

**SC&L\_ Και μιας και μιλάμε για logisticians και απευθυνόμαστε σε αυτούς σε όλα τα επί-**

Παρακάτω, όλα τα μέλη του νεοσύστατου Δ.Σ. της Ελληνικής Εταιρείας Logistics, δίνουν το στίγμα τους, απαντώντας μας σε δύο ερωτήματα, αναφορικά με το ποιο θεωρούν το κορυφαίο ζήτημα με το οποίο θα τεθεί η EEL αντιμέτωπη την επόμενη διετία, αλλά και τι σημαίνει για αυτούς προσωπικά η στρατεύση τους στο Δ.Σ. του Οργανισμού ή της EEL.

**ΕΛΕΝΗ ΜΠΙΤΣΙΟΥ**  
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ



Η πρόκληση του COVID-19 έκανε προφανή την αναγκαιότητα μιας καλά οργανωμένης εφοδιαστικής αλυσίδας, ως βασικό πυλώνα της αγοράς. Κορυφαίο κεντρικό ζήτημα για την EEL θεωρώ ότι είναι, το strategic collaboration των εμπλεκόμενων μερών. Να καταφέρει με τις δράσεις της, να φέρει κοντά, σε αρμονική συνεργασία και ευθυγράμμιση όλους τους κρίκους της εφοδιαστικής, όπως τα e-shops, τους κατασκευαστές αποθηκών, τους χρήστες αποθηκών, τους διανομείς κ.ά., όλα δηλαδή τα μέρη που επηρεάζονται και συνδέονται μεταξύ τους, με στόχο το efficiency. Έτσι θα τεθεί η στρατηγική των ελληνικών Logistics across the board. Η EEL είναι το μέσο για να συνδέσει την θεωρία με την πράξη, γιατί όχι, θέτοντας standards, ώστε τελικά να δημιουργηθεί η ουσιαστική υποδομή που θα εξασφαλίσει την ανάπτυξη. Προσωπικά, θεωρώ επιβεβλημένη την προσφορά μου στον κλάδο μετά την 25ετή εμπειρία μου στα logistics για την εξέλιξη και πρόοδο του τύπου.

**ΓΙΑΝΝΗΣ ΑΛΟΥΠΗΣ**  
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ



Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της EEL, καλείται εν μέσω των πρωτόγνωρων συνθηκών και αναγκών που έχουν διαμορφωθεί λόγω κορονοϊού, να συνεχίσει να παράγει ουσιαστικό έργο γνώσης και πληροφόρησης των επαγγελματιών του κλάδου. Με εφελτήριο την επιθυμία μας για ουσιαστικές συνέργειες και με ένα πολυσυμμετοχικό πρόγραμμα δράσεων που έχουμε ως ομάδα διαμορφώσει, θεωρούμε ότι θα συνεχίσουμε να αναδεικνύουμε τις βέλτιστες καινοτόμες πρακτικές, προσεγγίσεις, καθώς και εκείνα τα επιχειρηματικά μοντέλα και εργαλεία που θα καθοδηγήσουν την ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα για τις προκλήσεις που είναι μπροστά μας, όπως αυτές που φέρνει η 4η Βιομηχανική Επανάσταση. Αποφάσισα να θέσω υποψηφιότητα και τελικά να συμμετέχω για άλλη μια φορά ως Αντιπρόεδρος στο Διοικητικό Συμβούλιο, στοχεύοντας και εξυπηρετώντας εθελοντικά το όραμα του οργανισμού μας για την διεκδίκηση και υποστήριξη σε εθνικό & διεθνές επίπεδο, θεμάτων και πρωτοβουλιών που συσχετίζονται με τα logistics, όπως παραδείγματος χάριν τη συμμετοχή της EEL στο Εθνικό Συμβούλιο Εφοδιαστικής, τη συνεργασία με άλλους αναγνωρισμένους επιστημονικούς φορείς που σχετίζονται ποικιλοτρόπως με την επιστήμη μας, αλλά κυρίως την διαρκή βελτίωση και αύξηση της ικανοποίησης των μελών μας.

πεδα, θα θέλαμε να μοιραστείτε μαζί μας τη γνώμη σας για το ποια είναι τα χαρακτηριστικά που πρέπει να έχουν οι σύγχρονοι logisticians ώστε να ανταποκρίνονται στις αυξημένες προκλήσεις των καιρών;

**B.Z.** Ένας σύγχρονος logistician είναι αλήθεια πως πρέπει κατά τη γνώμη μου να έχει πολλα-

πλά χαρακτηριστικά και δεξιότητες. Ο logistician θεραπεύει μια επιστήμη που είναι ιδιαίτερα δύσκολη με πολλές και συνεχόμενες προκλήσεις. Θα ξεκινήσω λοιπόν με την αναγκαία θεωρητική γνώση που του δίνει ένα στιβαρό υπόβαθρο για να επιλύει σύνθετα και πολύπλοκα προβλήματα και θα συνεχίσω με διάφορες ήπιες δεξιότητες

(soft skills) που περιλαμβάνουν την ανάγκη για: αντίληψη, για λήψη γρήγορων αποφάσεων, για συνεργασία, για συντονισμό ομάδων, κτλ. Κλείνοντας είναι σημαντικό για έναν logistician να σκέφτεται εκτός πλαισίων (out-of-the-box) ώστε να μπορεί να βρίσκει βέλτιστες λύσεις σε όλα τα προβλήματα που αντιμετωπίζει καθημερινά. ■

#### ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ ΑΛΕΞΙΟΥ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ



Ως γνωστόν η EEL έχει ως σκοπό την ανάδειξη της επιστήμης των logistics καθώς και την διάχυση της γνώσης σε θέματα εφοδιαστικής αλυσίδας. Προσωπικά πιστεύω ότι το κορυφαίο ζήτημα που θα κληθεί να αντιμετωπίσει η EEL την επόμενη 2ετία, είναι ο πολύ σημαντικός υποστηρικτικός ρόλος της σε θέματα management, έχοντας ως βάση την επιστροφή του τομέα των logistics στην κανονικότητα, που λόγω των προβλημάτων του COVID-19 έχει υποστεί μεγάλη διαφοροποίηση. Έτσι λοιπόν η EEL θα εντείνει τις δράσεις της (Ημερίδες, Road Shows, Συνέδρια, Επιμορφώσεις) μέσω των οποίων θα βοηθηθούν οι Έλληνες logisticians στο καθημερινό τους «επιχειρείν». Η συμμετοχή στο ΔΣ της EEL σημαίνει για μένα, Ευθύνη, Προσφορά, Ανιδιοτέλεια, Ομαδικότητα και Αποτελεσματικότητα. Θα πρέπει με αίσθημα ευθύνης να προβάλλουμε μέσα από την ομαδική μας δουλειά, τις αποτελεσματικές πρακτικές εκείνες που είναι ικανές να βοηθήσουν την ανάπτυξη και υποστήριξη της ελληνικής εφοδιαστικής αλυσίδας.

#### ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ – ΜΕΛΟΣ ΔΣ



Ένας από τους βασικούς πυλώνες που θα πρέπει να εστιάσουμε την επόμενη διετία είναι η συστράτευση και οι συνεργείες μεταξύ όλων των υγιών δυνάμεων ώστε να μεγιστοποιούνται τα οφέλη για τον κλάδο μας. Επιπλέον πιστεύω ακράδαστα ότι, η ανάδειξη των νέων τεχνολογιών όπως το Blockchain, τα Big Data, το IOT κ.ά, δια μέσω καινοτόμων projects τα οποία θα επιδιώξουμε να παρουσιάσουμε, θα έχουν σαν αποτέλεσμα την διάχυση της γνώσης στην αγορά και έτσι η Ελληνική Εταιρεία Logistics να αποτελέσει πόλο έλξης των νέων ανθρώπων που επιθυμούν να έρθουν σε επαφή με το αύριο, σήμερα. Θεωρώ ως επιτακτική την ανάγκη να δρομολογηθούν πρωτοβουλίες και δράσεις που να σχετίζονται με την οικειοφροσύνη, την πράσινη ανάπτυξη, την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη καθώς και την Ηθική των Επιχειρήσεων. Η ιδιαίτερη συγκυρία άλλωστε που βιώνουμε όλοι μας, ανέδειξε με τον καλύτερο τρόπο την ανάγκη υιοθέτησης πρακτικών που με κέντρο τον ανθρώπινο παράγοντα, θα βασίζονται στην ηθική και τις εγνωσμένες αξίες.

#### ΧΡΗΣΤΟΣ ΚΑΚΚΑΒΑΣ ΜΕΛΟΣ ΔΣ



Το κορυφαίο ζήτημα είναι το άνοιγμα σε ακόμα περισσότερες εταιρείες αλλά και σε άτομα που ενδιαφέρονται για την εφοδιαστική αλυσίδα και το πως πρέπει να βλέπουν όλοι τα logistics στην ανάπτυξη των εμπορικών εταιρειών αλλά και στην βελτίωση της καθημερινότητας των πολιτών. Προσωπικά για έμένα που προέρχομαι από τον κλάδο του Real Estate, είναι ιδιαίτερη τιμή αλλά και χαρά μου που συμμετέχω στο ΔΣ της Ελληνικής Εταιρείας Logistics. Σκοπός μου είναι να συνθέσω αλλά και να συνδυάσω τις ανάγκες της εφοδιαστικής αλυσίδας με τις τάσεις της αγοράς ακινήτων. Επιπλέον, σκοπός μου είναι είτε οι θεσμικοί επενδυτές είτε οι ιδιώτες να είναι πιο κοντά και να μπορούν να κατανοούν τις απαιτήσεις των logisticians, ώστε να βελτιώνονται οι κτιριακές υποδομές τόσο σε ποιοτικά όσο και σε τεχνικά στοιχεία. Τελειώνοντας θα ήθελα να τονίσω ότι είμαι διαθέσιμος να μεταφέρω τις γνώσεις μου γύρω από τον κλάδο των ακινήτων όποτε υπάρχει ανάγκη.

#### ΣΤΑΥΡΟΣ ΚΥΡΙΑΚΟΥΛΙΑΣ ΜΕΛΟΣ ΔΣ



Η περίοδος της πανδημίας ανέδειξε τη σημασία των Logistics στην πραγματική οικονομία σε όλον τον κόσμο και σε κάθε χώρα ξεχωριστά. Επιπλέον οι Παγκόσμιες Εφοδιαστικές Αλυσίδες βρίσκονται σε φάση αναθεώρησης και επαναπροσδιορισμού των μέχρι τώρα δεδομένων και των παλιών μοντέλων και πρακτικών. Η Ελληνική Εταιρεία Logistics, όπως κάνει για πάνω από 25 χρόνια, είναι εδώ να βοηθήσει τον κλάδο μας να πάει στο επόμενο επίπεδο και να παίξει σημαντικό ρόλο στην ευρύτερη περιοχή μας. Κύριο λόγο σε αυτό το στόχο θα έχουν η Περιβαλλοντική αναβάθμιση των Υποδομών, η Συστήριση όλων σε κοινούς στόχους, καθώς επίσης οι Συνέργειες, η Απλοποίηση και η Ψηφιοποίηση των διαδικασιών των Ελληνικών Επιχειρήσεων.

#### ΦΩΤΗΣ ΔΑΟΥΣΗΣ ΜΕΛΟΣ ΔΣ



Το πρόσφατο άλμα προς την ψηφιοποίηση, εκτός από την πρόκληση της οποδοτικής εφαρμογής και διαχείρισης, προσφέρει και σημαντικές ευκαιρίες διεύρυνσης της επικοινωνίας. Αυτές τις νέες δυνατότητες πρέπει να εκμεταλλευτούμε ώστε η φωνή των ελληνικών logistics να ακουστεί πέρα από τα σύνορα της χώρας συμμετέχοντας σε ομοειδής οργανισμούς και συνεισφέροντας στη βελτίωση της σχεδίασης οδίαλειπτων παγκόσμιων εμπορευματικών ροών. Η ενεργή συμμετοχή μου στο Δ.Σ. της Εταιρείας σημαίνει προσήλωση στην επίτευξη των στόχων, που έχουν θεθεί συλλογικά, με ακεραιότητα και ευθύνη.

#### ΑΓΓΕΛΟΣ ΤΣΕΡΕΚΛΑΣ ΖΑΦΕΙΡΑΚΗΣ – ΜΕΛΟΣ ΔΣ



Σκοπός της Ελληνικής Εταιρείας Logistics είναι η ανάδειξη του Έλληνα Logistician στο επίκεντρο της Ελληνικής Οικονομίας, αλλά και η μεταμόρφωση της χώρας σε ουσιαστικό κόμβο Logistics στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, αποτελεί βασική προτεραιότητα ο πυλώνας που αφορά την οργάνωση δράσεων εξωστρέφειας με έμφαση σε συνεργασίες με φορείς και οργανισμούς εντός και εκτός της χώρας μας. Η έμφαση στην καινοτομία αλλά και η μετάβαση στην πράσινη εφοδιαστική αποτελούν σημαντικά κομμάτια της εναρμόνισης με καλές πρακτικές και της περαιτέρω ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας του κλάδου. Η ενεργή συμμετοχή μου στην EEL θα ήθελα, μεταξύ άλλων, να σηματοδοτήσει το άνοιγμα στη νεότερη γενιά των Ελλήνων και Ελληνίδων Logisticians.